



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA  
RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITÉ MOULOUD MAMMÉRI DE TIZI-OUZOU

FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES  
SCIENCE DE GESTION

LABORATOIRE DÉVELOPPEMENT, ÉCONOMIE FINANCE ET  
INSTITUTIONS



## JOURNÉE D'ÉTUDE

Sous le thème :

### LA RÉFORME DES COLLECTIVITÉS LOCALES EN ALGÉRIE : ENJEUX ET PERSPECTIVES

Le 16 avril 2025

**Lieu : Salle de Conférences (Département des Sciences Commerciales)**

**Axes de la journée :**

- 1. Gouvernance participative de la commune : quel rôle pour les citoyens et la société civile ?*
- 2. Performance administrative et financière des communes (contraintes et opportunités)*
- 3. Développement local participatif : quel rôle pour les acteurs locaux ?*
- 4. Défis et obstacles à l'implémentation des réformes locales*
- 5. Atouts et contraintes des Plans Communaux et des Plans Sectoriels de Développement*
- 6. Limites des instruments d'aménagement et d'urbanisme*
- 7. Financement des collectivités locales en Algérie : contraintes et alternatives de la décentralisation fiscale*
- 8. Numérisation et modernisation des collectivités locales en Algérie*
- 9. Collectivités locales face aux défis du développement durable en Algérie.*

**Président de la journée**

Pr. TESSA Ahmed

**Présidents d'honneur**

Recteur de l'université Mouloud MAMMÉRI de Tizi-Ouzou, le Pr BOUDA Ahmed

Doyen de la FSECSG, le Pr. LAICHE Mohamed

**Président du comité scientifique**

Pr. ABRIKA Bélaïd

**Présidents du comité d'organisation**

KHAZNADJI Mohammed & KEHRI Samir

## Argumentaire

Dans un contexte marqué par des enjeux socioéconomiques et des ambitions pour une gouvernance démocratique efficiente, la réforme des collectivités locales (wilaya et communes) se transforme en une nécessité nationale incontournable. Aujourd'hui, l'Algérie tente d'adapter son organisation territoriale et administrative aux exigences du millénaire pour pouvoir assurer une gestion locale participative et performante. Il est légitime de se demander quel serait l'impact de ces réformes sur la prise de décision des collectivités locales ? Pour quelle performance administrative ? Quelle serait la contribution des collectivités locales au développement et à l'aménagement du territoire.

La réforme tente d'accroître l'autonomie des communes et des wilayas, en encourageant ou améliorant leurs capacités de prise de décision en matière de gestion des ressources financières. Cette perspective vise l'autonomie financière des collectivités locales qui constitue le point nodal suscitant les débats, notamment en matière de décentralisation de la fiscalité. Par ricochet, les collectivités locales en Algérie disposent-elles de ressources nécessaires capables d'initier des projets d'investissements pour amorcer un développement territorial durable ?

Cela revient à limiter l'intervention de l'administration centrale en matière de prise de décision, en élargissant la marge de manœuvres de la commune et de la wilaya. Bien que certaines décisions du pouvoir central aient tenté de déconcentrer certaines compétences des collectivités locales, leur autonomie décisionnelle demeure très limitée pour satisfaire les exigences socio-économiques locales.

L'initiative locale est très restreinte par les organes déconcentrés de l'Etat avec une forte domination de la tutelle administrative qui détient des leviers financiers centralisés. Conscients de ces entraves au développement, les pouvoirs publics tentent de favoriser une démocratisation locale, en prévoyant de larges prérogatives à l'assemblée locale avec la répartition des pouvoirs entre les collectivités et l'administration centrale. Dans ce contexte mouvant, quelles sont les enjeux, voire les nouvelles contraintes et les défis que les collectivités locales en Algérie devraient relever dans la perspective d'enclencher des dynamiques territoriales porteuses d'un développement harmonieux ?

Cette journée d'études sur la réforme des collectivités locales en Algérie constitue un enjeu stratégique pour une gouvernance plus efficace et un développement territorial harmonieux.



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA  
RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITÉ MOULOUD MAMMERRI DE TIZI-OUZOU

FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES  
SCIENCE DE GESTION

LABORATOIRE DÉVELOPPEMENT, ÉCONOMIE FINANCE ET  
INSTITUTIONS



**Programme de la journée d'étude portant sur  
" La Réforme des Collectivités Locales en Algérie : Enjeux et Perspectives "**

**16 avril 2025**

08h30 - 09h00	Accueil des participants et invités	
09h00 - 09h30	Séance inaugurale	
09h30 - 12h00	<b>Plénière 1</b> <b>Président :</b> TESSA Ahmed, Professeur à l'UMMTO <b>Rapporteurs :</b> OULD TALEB Ouramdane, MCB à l'UMMTO & ARHAB Samir, MAA à l'UMMTO	
09h30 - 09h45	GARICHI Mohamed, Député à l'Assemblée Populaire Nationale	Présentation générale de la Réforme des collectivités locales en Algérie.
09h45 - 10h00	IKHARBANE Mohand, ex Président d'APW de Tizi-Ouzou et Sénateur	Les assemblées locales : entre les attentes citoyennes, limites budgétaires et les contraintes bureaucratiques.
10h00 - 10h15	TAMARDATAZA Moussa, ex Président d'APW de Tizi-Ouzou et Sénateur	Les collectivités locales, entre démocratie participative, développement concerté et citoyeneté.
10h15 - 10h30	NADOUR Mhamed, Président d'APC de la commune de Beni Douala	L'apport de l'Etat dans le développement local : cas du programme ADSEC des collectivités locales.
10h30 - 10h45	HACHEMI Naima, MCB à l'UMMTO ; DORBANE Nadia, MCB à l'UMMTO et FIRLAS Mohamed, MCB à l'UMMTO	L'intercommunalité et la coopération décentralisée en Algérie : quelles perspectives de mise en œuvre pour un développement durable local ?
10h45 - 11h00	AIT YAKOUB Arezki, Doctorant à l'UMMTO	La décentralisation au service du développement durable territorial. Quid des perspectives de mise en place des agendas 21 locaux dans le contexte d'avènement de la réforme du code communal algérien.
11h00 - 12h00	Débat	
12h00 - 13h00	Pause-déjeuné	

<b><u>Plénière 2</u></b>		
<b>13h00 – 15h30</b>	<b>Président : MOULAI Kamel, Professeur à l'UMMTO</b> <b>Rapporteurs : HACHEMI Naima, MCB à l'UMMTO &amp; DORBANE Nadia, MCB à l'UMMTO</b>	
<b>13h00 - 13h15</b>	MADJENE Lekhdar, chambre de commerce et de l'industrie DJURDJURA	Les zones d'activité outils du développement économique local.
<b>13h15 - 13h30</b>	BRIBI Mohamed, Président d'APC de Tizi-Rached	Entre la décentralisation et la déconcentration : retour sur une longue expérience.
<b>13h30 - 13h45</b>	ZERKHFAOUI Lyas MCA à l'UMMTO ; ABRIKA Bélaïd Professeur à l'UMMTO et KHAZNADJI Mohammed MCA à l'UMMTO	La modernisation des collectivités locales : quels outils au service de la gouvernance locale.
<b>13h45 - 14h00</b>	TESSA Ahmed Professeur à l'UMMTO ; LAICHE Mohamed Professeur à l'UMMTO et OULD TALEB Ouramdane: MCB à l'UMMTO	Les limites des instruments d'aménagement et d'urbanisme.
<b>14h00 - 14h15</b>	KEHRI Samir, MCA à l'UMMTO et OUCHALLAL Houria, MCA à l'UMMTO, LEHAD Rachida, MAA à l'UMMTO	Le management stratégique des ressources humaines : levier de transformation des CL en Algérie.
<b>14h15 - 14h30</b>	BOURKACHE Ferroudja, MCA à l'UMMTO ; GUEDDACHE Lyes, Professeur à l'UMMTO ; RAMDINI Samira, MCA à l'UMMTO et ANICHE Arezki, MAA à l'UMMTO	La problématique de la réforme de la fiscalité locale en Algérie : Apport du contrôle de gestion
<b>14h30 – 14h45</b>	SAHNOUNE Mohand, MAA à l'UMMTO ; ANICHE Arezki, MAA à l'UMMTO	Décentralisation et fiscalité locale en Algérie
<b>14h45 - 15h45</b>	<b>Débat</b>	
<b>15h45 - 16h00</b>	Pause-café	
<b>16h00 - 16h15</b>	<b>Rapport de synthèse</b>	
<b>16h15</b>	<b>Clôture de la journée</b>	