

- La croissance (interne et externe) de l'entreprise ne peut pas être envisagée que par rapport aux ressources disponibles, c'est-à-dire détenues ou contrôlées par elle. (01)

4-L'analyse PESTEL constitue un outil stratégique au service de l'entreprise. Dans cette perspective, élaborez un développement structuré autour des questions suivantes : **A-** qualifiez l'analyse PESTEL ; **B-** Quel lien entretient-elle avec la matrice SWOT ? ; **C-** Quelle est son utilité pour l'entreprise contemporaine ? (07 points)

Introduction (01)

L'analyse PESTEL constitue un outil d'analyse stratégique au service de l'entreprise, lui permettant d'appréhender son environnement externe, et ce, à travers six dimensions principales, et évaluer, en conséquence, leurs dynamiques et leurs influences sur la stratégie de l'entreprise. Ces dimensions sont :

Environnement politique (stabilité politique du pays), environnement économique (prix des matières premières), environnement socioculturel (la distribution des revenus), environnement technologique (rythme d'obsolescence technologique), environnement écologique (incitation à économiser la consommation des énergies), et l'environnement légal (droit de travail). (02.5)

Il existe un lien de complémentarité entre l'analyse PESTEL et la matrice SWOT, l'analyse PESTEL est axée exclusivement sur le macro-environnement de l'entreprise, et la matrice SWOT, considère à la fois l'environnement externe, en vue d'identifier les opportunités et les menaces pouvant y exister, et l'environnement interne propre à l'entreprise dans l'objectif de diagnostiquer ses forces et ses faiblesses, à un moment donné. (01.5)

L'analyse PESTEL est indispensable car l'avènement de mutations dans le Macro-environnement de l'entreprise peut lui être fatal. En effet, l'entreprise ne peut pas l'influencer et les seules armes dont elle dispose sont l'anticipation et l'adaptation. Il est clair, cependant, que l'entreprise ne pourrait anticiper l'apparition des changements environnementaux, si celle-ci ne surveille pas, et ne scrute pas, au préalable à travers la mise en place d'un processus de veille, les informations concernant les divers mouvements et interactions qui surviennent entre les différents acteurs environnementaux. (01)

Conclusion (01)

N.B. Evitez les abréviations.