

EXAMEN DE MOYENNE DUREE

07 / 7 points

01 point pour la
présentation de
la copie.

PARTIE I : D'après M. Porter, pour une industrie donnée, la compétitivité de la firme est directement liée à son degré de maîtrise des forces concurrentielles de son environnement. En effet, chaque force possède des pouvoirs non négligeables qu'il est nécessaire de comprendre et d'analyser. Cela dépend toutefois, des capacités de l'entreprise, de ses ressources et de ses compétences. Expliquez

L'entreprise de nos jours ne peut vivre en autarcie. Elle est nécessairement ouverte sur son environnement et évolue dans une économie de plus en plus libérale (ouverte). De ce fait, l'entreprise se trouve presque tout le temps confrontée à un environnement de plus en plus mouvant dont la maîtrise est déterminante sur sa performance, sa survie et son développement. Cette dite maîtrise est indispensable à l'analyse et la compréhension des pouvoirs agissant dans l'environnement et faisant référence à ce que M. PORTER appelle les cinq forces concurrentielles.

- ✓ → Les Concurrents du secteur.
- ✓ → Les Intrants potentiels.
- ✓ → Les produits de substitution.
- ✓ → Les fournisseurs.
- ✓ → Les clients.

toutefois, cette analyse de l'environnement dans ses diverses dimensions interne-externe, reg, éco socio-culturel, legal... est tributaire de ressources et de compétences. Autrement dit, pour que l'entreprise réussisse cette analyse, un stock de moyens doit être mis à sa disposition. Ces derniers correspondent aux ressources et compétences nécessaires pour l'accomplissement de cette tâche.