**Consignes à respecter lors de la préparation et de la remise du travail de recherche :**

1. Le travail est individuel et à remettre à l’enseignant en main propre contre signature.
2. L’étudiant doit répondre aux questions sans dépasser l’espace réservé à cet objet.
3. Toutes les réponses ou copies similaires seront annulées systématiquement.
4. Tout passage repris d’un document, outre que le cours, doit être référencé en bas de page.
5. La date de remise du travail est fixé pour **Jeudi 22/09/2022** à partir de 12H00 jusqu’à 14H00 au niveau de la salle des enseignants. Dépassant ce délai, aucun travail ne sera accepté.

**Question 1 :**

En 1965 R. Anthony a défini le contrôle de gestion comme « le processus par lequel les dirigeants de l’entreprise s’assurent que les moyens sont utilisés de manière efficace et efficiente pour atteindre les objectifs fixés ».

Puis en 1988 le même auteur a défini le contrôle de gestion « comme un processus destiné à motiver les responsables et à les inciter à exécuter des activités contribuant à l’atteinte des objectifs de l’organisation »

**TAF :**

Dégagez les traits de différence entre les deux définitions

**réponse** ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...……………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**Question n°2 :**

-Un écart =(les données réelles - les données budgétées) ou bien = (les données budgétées- les données réelles). Choisissez la formule correcte en justifiant votre réponse.

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

- Que signifie le sens favorable et défavorable d’un écart

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

-parmi les deux formules ci-dessous choisissez la formule correcte en justifiant votre réponse

 **Ecart de marge sur cout préétabli**= (chiffre d’affaires réel – cout de production r**éel**) – (chiffre d’affaires budgété – cout de production budgété).

**Ecart de marge sur cout préétabli**= (chiffre d’affaires réel – cout de production **préétabli**) – (chiffre d’affaires budgété – cout de production budgété).

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**Question n°3**

Présentez d’une manière brève et explicite les différents budgets avec architecture et chronologie

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………...

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………