

Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou

Faculté des sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion

Département des sciences économiques

Troisième année licence, spécialité : économie et gestion des entreprises Semestre 06

Année universitaire 2021/2022

Examen de rattrapage à distance de la matière : Contrôle de gestion

L'entreprise SOFAPE fabrique et commercialise des cuisines équipées, les ventes réalisées par l'entreprise en question durant les exercices 2020 et 2021 sont présentées dans les tableaux suivants :

- Ventes de l'entreprise :

Exercices/Mois	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc
Exercice 2020	120	150	135	125	200	220	235	240	230	220	225	300
Exercice 2021	140	170	190	188	250	250	265	221	250	346	356	326

N.B : - Le prix de vente moyen des produits de l'entreprise est de 180.000,00 DA.

- les capacités de production maximales de l'entreprise ont été atteintes durant l'exercice 2021.

Travail à faire :

En vous appuyant sur les données historiques des ventes de l'entreprise SOFAPE et sur vos connaissances en matière de contrôle de gestion, **sous forme de rapport** adressé aux dirigeants de l'entreprise, vous êtes chargé de réaliser les tâches suivantes :

- Fixer les objectifs de ventes aux commerciaux de l'entreprise pour l'exercice 2022 ;
- Etablir le budget des ventes pour l'exercice 2022 ;
- Commenter la performance des commerciaux de l'entreprise et situer les responsabilités. Sachant que les réalisations des commerciaux pour l'exercice 2022 sont présentées dans le tableau suivant :

Ventes/Mois	Jan	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc
Ventes	262	312	280	247	302	352	445	450	423	395	402	490

- Sur un plan hypothétique, situer les répercussions du budget déterminant sur l'ensemble des autres budgets.

Instructions :

- Les travaux doivent être remis sur support papier sous forme de rédaction (Rapport).
- La remise des travaux est fixée pour le **jeudi 15/09/2022 de 10h00 à 11h00** au niveau de la salle des enseignants du département des sciences économiques.
- Les travaux doivent être réalisés individuellement. Les copies similaires seront sanctionnées.
- Les éléments techniques (calculs) sont notés sur 06 points.