

UNIVERSITE MOULOU D MAMMERI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2021/2022

Module : Contrôle de gestion

Coef. : 1

Crédit : .5

Niveau : 6ème Semestre

Filière : Licence L.M.D Management.

Charge de cours :

Charge de TD/TP :

Section : A

Groupe : 1

Emargement :

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	TD	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	ABBAD DJAMEL	02/06/1995	05.50	07.00	06.25		06.25	
2	ABDALLAH ANIS	30/07/2000	06.00	07.50	06.75		06.75	
3	ABDELAZIZ LILIA	07/03/2000	09.00	09.00	09.00		09.00	
4	ABDELLAOUI FAICAL	17/02/2000	-	-	-		-	
5	ABDI AMIR	05/03/2002	08.00	09.50	08.75		08.75	
6	ABELLACHE KOUCEILA	04/07/2000	05.50	05.50	05.50	10.00	10.00	28/06/2022
7	ABERKANE DJAMEL	02/01/1994	07.50	08.50	08.00		08.00	
8	ACHERAIOU REDHA	05/10/1997	09.50	10.50	10.00		10.00	
9	ADJEDJOU CHERIF	09/06/2000	05.00	06.00	05.50		05.50	
10	AGOUMIMELCHA MERIEM	27/03/2001	08.50	09.50	09.00		09.00	
11	AHMANE SABRINA	10/11/1999	10.00	11.50	10.75		10.75	
12	AIT ABDELLAH LYDIA	08/07/2001	09.00	09.50	09.25		09.25	
13	AIT ABDELMALEK KENZA	19/09/2001	13.00	14.50	13.75		13.75	
14	AIT ABDESLAM MOHAND BACHIR	20/12/2001	-	-	-		-	
15	AIT AICHE HAYET	02/08/1999	10.00	11.50	10.75		10.75	
16	AIT ALI BRAHAM SORAYA	09/07/2001	09.00	09.50	09.25		09.25	
17	AIT AMARA LOUNES	22/03/1998	08.50	10.50	09.50		09.50	
18	AIT GUENISSAID LYNDA	05/09/1999	00.00	01.00	00.50		00.50	
19	AIT HAMMOUDA SALEM	25/06/1999	09.50	11.00	10.25		10.25	
20	AIT KACI CYLIA	24/12/1998	10.00	11.50	10.75		10.75	
21	AIT OUALI NASSIM	12/11/2001	06.50	08.00	07.25		07.25	
22	AIT OUAZZOU MOHAMED	05/05/1999	06.50	08.00	07.25		07.25	
23	AKERMA RAMDANE	21/02/2001	06.50	08.00	07.25		07.25	
24	AKLIL ABDERRAHMANE	17/07/1997	00.00	02.00	01.00		01.00	
25	ALICHE LARBI	25/05/1998	07.50	09.00	-08.25		08.25	
26	BOUDJEMAA TOUFIK	30/06/1993	05.00	05.00	05.00		05.00	
27	BOURMEL NAIMA	22/04/1998	11.00	11.00	11.00		11.00	
28	KAQUI MELISSA	13/05/2000	11.00	12.00	11.50		11.50	
29	KERFAH FATIMA	15/03/2002	09.50	11.00	10.25		10.25	
30	KHENOUCHE BOUDJEMAA	01/05/1989	01.00	01.00	01.00	05.00	05.00	01/06/2021
31	LOUMI LYDIA	10/04/1998	06.00	07.50	06.75		06.75	
32	SAHED MEZIANE	18/03/1995	-	-	-		-	
33	SMAIL LOUNIS	08/07/1997	-	-	-		-	

UNIVERSITE MOULOUD MAMMERI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2021/2022

Module : **Contrôle de gestion**

Niveau : **6ème Semestre**

Coef. : **1**

Crédit : **5**

Filière : **Licence L.M.D Management.**

Chargé de cours : _____

Chargé de TD/TP : _____

Emargement : _____

Section : **A**

Groupe : **2**

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	TD	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	AIT AMROUS LOUNES	15/01/2000	08.00	09.50	08.75		08.75	
2	ALIOUA CHABANE	30/06/2002	12.00	13.50	12.75		12.75	
3	ALLALI IDIR	12/04/1999	10.50	12.00	11.25		11.25	
4	ALLAOUA KOCEILA	13/02/1999	06.00	06.00	06.00	12.50	12.50	28/06/2022
5	AMENOUCHE AGHILAS	12/09/1998	07.50	09.00	08.25		08.25	
6	AMRANI LOUIZA	09/05/1999	08.00	09.50	08.75		08.75	
7	AMROUN LYDIA	01/01/2000	00.00	03.00	01.50		01.50	
8	AOUN ADAM	30/07/1999	05.50	04.00	04.75		04.75	
9	AREZKI THAFATH	05/06/2000	07.00	08.50	07.75		07.75	
10	ATMIMOU CELINE	01/02/2002	11.50	13.00	12.25		12.25	
11	AZZOUZ HANANE	01/09/2001	08.50	09.00	08.75		08.75	
12	BARACHE KAMILIA	31/10/2000	10.00	11.50	10.75		10.75	
13	BAYOU RACHID	01/02/1997	07.50	08.00	07.75		07.75	
14	BEGRICHE KHEDIDJA	24/07/1997	08.00	09.50	08.75		08.75	
15	BELABBAS MOHAND OU TAHAR	19/06/2000	06.00	07.00	06.50		06.50	
16	BELAL SAID	29/01/1997	-	-	-		-	
17	BELGACEM AMMAR	20/08/1996	09.50	11.00	10.25		10.25	
18	BELHOCINE LYDIA	13/07/2001	06.50	08.00	07.25		07.25	
19	BELKACEMI TOUFIK	11/04/2000	09.50	11.00	10.25		10.25	
20	BELKADI SLIMANE	02/12/2000	06.00	07.50	06.75		06.75	
21	BELOUNIS KATIA	06/05/1992	08.00	09.50	08.75		08.75	
22	BELOUNIS LYDIA	10/12/2001	07.50	09.00	08.25		08.25	
23	BEN SIAMER MOHAND OUCHABANE	29/09/1999	06.00	07.50	06.75		06.75	
24	BENMAKHLOUF OUERDIA AMINA	18/04/2001	07.00	09.00	08.00		08.00	
25	BOUABBA MUSTAPHA	12/12/1999	07.00	08.00	07.50		07.50	
26	BOUALIA HENDA	22/04/1998	04.00	04.00	04.00	08.50	08.50	28/06/2022
27	BOUAZIZ RACHA	17/08/2001	08.00	08.50	08.25		08.25	
28	BOUMRICHE GHANIA	26/10/1983	04.50	04.50	04.50	10.00	10.00	
29	DJEMAA NADIA	05/02/1995	04.00	04.00	04.00	07.50	07.50	

UNIVERSITE MOULOU D MAMMERI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2021/2022

Module : Contrôle de gestion

Niveau : 6ème Semestre

Coef. : 1

Crédit : 5

Filière : Licence L.M.D Management.

Chargé de cours :

Chargé de TD/TP :

Emargement :

Section : A

Groupe : 3

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	TD	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	BOUBAKRY HAMEYADOU MOHAMED	17/08/1999	06.50	08.00	07.25		07.25	
2	BOULTACHE MOHAMED NAZIM	12/03/2000	08.50	09.50	09.00		09.00	
3	BOURICHA KATIA	17/06/2001	10.00	11.50	10.75		10.75	
4	BOUSSAHELA DJAMEL	02/03/1995	-	-	-		-	
5	BOUSSAKOU FARES	20/08/1997	08.00	06.00	07.00		07.00	
6	BOUZERAR AMEL	04/05/1997	07.00	07.00	07.00	08.50	08.50	
7	CHAIB SAMIRA	26/07/1999	09.50	11.00	10.25		10.25	
8	CHELLOUCHE TINHINANE	19/03/2001	12.00	13.50	12.75		12.75	
9	CHERIEF SABRINA	30/08/1999	12.50	14.00	13.25		13.25	
10	CHERIK LYNDA	19/11/2000	09.50	10.50	10.00		10.00	
11	CHIBAH MELISSA	30/11/2000	07.50	08.50	08.00		08.00	
12	CHIHAOUI TAOUS	13/11/2001	08.00	08.50	08.25		08.25	
13	CHIKH SARAH	19/05/2001	07.00	07.50	07.25		07.25	
14	CHOUALI LYES	01/01/1998	10.50	12.50	11.50		11.50	
15	CHOUALI YANIS	24/09/2001	10.50	12.00	11.25		11.25	
16	DALOU RIADH	10/03/1997	08.50	10.00	09.25		09.25	
17	DAOUDI AMAYAS	15/04/1999	-	-	-	02.00	02.00	28/06/2022
18	DEKKICHE SARA	25/10/2000	09.50	11.00	10.25		10.25	
19	DEKKICHE THAFSOUTH	18/03/1999	09.50	11.00	10.25		10.25	
20	DJAMA SANDRA	09/06/1999	09.00	10.50	09.75		09.75	
21	DJAOUI ARYS	06/12/1999	10.50	12.00	11.25		11.25	
22	DOUFENE LAMIA	04/11/2000	10.00	11.50	10.75		10.75	
23	ESSAID AMEL	27/08/2001	07.50	09.00	08.25		08.25	
24	FAREZ HAYAT	29/10/1998	09.50	11.50	10.50		10.50	
25	FELLAG DAOUD	22/06/2001	10.00	11.00	10.50		10.50	
26	FERGUENE AHMED	01/11/1999	08.50	09.00	08.75		08.75	
27	FERRAT ANISSA	26/04/2001	10.00	11.50	10.75		10.75	
28	FOUAL YAHIA	22/02/1999	07.50	10.00	08.75		08.75	
29	KHEDDACHE SALIM	04/01/1999	07.00	06.00	06.50		06.50	

UNIVERSITE MOULOD MAMMERI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2021/2022

Module : **Contrôle de gestion**

Niveau : **6ème Semestre**

Coef. : **1** Crédit : **5**

Filière : **Licence L.M.D Management.**

Chargé de cours : _____

Chargé de TD/TP : _____

Emargement : _____

Section : **A**

Groupe : **4**

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	TD	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	DJOUDE GHANIA	29/06/1998	04.50	04.50	04.50	07.50	07.50	
2	GUEMIM MUSTAPHA	14/10/1994	12.00	14.00	13.00		13.00	
3	GUERBAS TAOUS	03/05/2000	09.50	11.00	10.25		10.25	
4	HACHEMI NOUREDDINE	28/10/1995	00.00	08.00	04.00	11.00	11.00	28/06/2022
5	HACID MOHAND AMEZIANE	01/05/1998	06.50	08.50	07.50		07.50	
6	HADDAD AGHILES	15/04/1995	-	-	-		-	
7	HADDAD SOUAD	10/12/1999	09.50	11.00	10.25		10.25	
8	HADDAD YUBA	07/05/1998	10.00	12.00	11.00		11.00	
9	HADID ZILAS	08/07/1999	07.50	09.50	08.50		08.50	
10	HADJ BEN ABDELMOULA LYNDA	22/10/2001	10.00	09.00	09.50		09.50	
11	HADJ HAMMOU AZOUAOU	08/07/2000	06.00	07.00	06.50		06.50	
12	HADJAZ OURAMDANE	23/08/1998	-	-	-	02.50	02.50	28/06/2022
13	HADJI LILIA	21/03/1999	-	-	-	10.50	10.50	28/06/2022
14	HADJI RACHID	23/08/1999	08.00	09.00	08.50		08.50	
15	HAKEM MELISSA	19/08/2000	11.00	12.00	11.50		11.50	
16	HALES RYMA	12/04/2000	09.50	11.00	10.25		10.25	
17	HALLALEL KAHINA	24/10/2001	-	-	-		-	
18	HAMAMA MASSINISSA	13/08/1999	08.50	09.50	09.00		09.00	
19	HAMIDI SARAH	09/06/2000	08.50	10.00	09.25		09.25	
20	HAMRAOUI ADEL	19/04/1998	00.00	01.00	00.50		00.50	
21	HAMROUN AHCENE	05/06/1999	06.00	07.50	06.75		06.75	
22	HAMROUN MERIEM	20/02/2001	08.00	09.50	08.75		08.75	
23	HANI WALID	30/12/1994	08.00	08.00	08.00	10.00	10.00	28/06/2022
24	HAROUNE NADJIA	26/10/1998	07.50	09.00	08.25		08.25	
25	HASNAOUI CHANEZ	27/01/2000	08.00	09.50	08.75		08.75	
26	HEFSI GHILES	09/10/2000	08.00	09.50	08.75		08.75	
27	HENINE MOHAMED	16/01/1997	08.00	09.50	08.75		08.75	
28	HESSAS YAHIA	23/04/1999	11.00	12.50	11.75		11.75	
29	HIKEM SARAH	30/03/1998	08.50	10.00	09.25		09.25	
30	KASRI AMIRA	23/03/2001	07.00	08.50	07.75		07.75	

Question 1 :

Que pensez-vous des trois idées suivantes sur le contrôle de gestion :

1. Le contrôle de gestion se réduit à un système de surveillance et de vérification.
2. Le contrôle de gestion c'est ce que fait uniquement le contrôleur de gestion.
3. Le contrôle de gestion se réduit à des considérations financières (indicateurs quantitatifs).

Réponse1

1. Le contrôle de gestion ne se réduit pas à un système de surveillance et de vérification, car en plus de ça, le contrôle de gestion est maîtrise de la performance globale et de la cohésion d'une structure.

De plus, il oriente et accompagne les décisions, anticipe (contrôle proactif) et accompagne le changement. Ajoutant à cela la dimension comportementale dont il est chargé de canaliser et d'orienter.

En fin, Le contrôle de gestion conçoit et anime les systèmes d'information, comme il garanti le succès de la décentralisation et la communication dans tous les sens.

2. le contrôle de gestion n'est pas assuré uniquement par le contrôleur de gestion. Avant tout, le contrôle est l'affaire de la direction générale (contrôle stratégique)

De plus, le contrôle s'exerce à tous les niveaux hiérarchiques.

Aussi il n'est pas rare que le contrôle s'exerce sans la fonction contrôle de gestion ni le contrôleur de gestion, comme dans le cas des petites structures dont le contrôle est incarné par le dirigeant-chef.

3. les indicateur financiers ne sont qu'une partie des instruments de contrôle, car en plus de leurs caractère rigide et rétrospectif (tournés vers le passé), ils n'expliquent pas les causes ni les raisons de la non performance.

A cet effet, la dimension qualitative prends le dessus de plus en plus, du fait de ca capacité à toucher à des aspects explicatifs et son orientation vers les perspectives d'amélioration, on y trouve : le contrôle de l'immatériel, du relationnel, du culturel ,etc.

Question n°2 :

Parmi les formules suivantes, choisissez les formules correctes en justifiant votre réponse

- **Écart sur résultat** = résultat réel – résultat budgété.
- **Écart sur résultat** = marge réelle – marge budgétée – écart sur cout de production – écart sur autres charges.
- **Ecart de marge sur cout préétabli** = (chiffre d'affaires réel – cout de production préétabli) – (chiffre d'affaires budgété – cout de production budgété).
- **Ecart sur cout de production** = cout de production réel – cout de production budgété.
- **Ecart sur charge indirectes de production** = charge directes réels – charges directes préétablies
- **Ecart sur chiffre d'affaire** = (chiffre d'affaires réel – chiffre d'affaires préétabli)
- **Ecart sur main d'œuvre** = main d'œuvre directe réelle – main d'œuvre indirecte préétablie
- **Ecart sur main d'œuvre** = main d'œuvre directe réelle – main d'œuvre indirecte budgétée
- **Ecart sur budget** = charges du centre réel de l'activité réelle – budget flexible de l'activité réelle
- **Ecart sur budget** = charges du centre réel de l'activité réelle – budget flexible de l'activité budgétée

Réponse 2

- **Écart sur résultat** = résultat réel – résultat budgété.
- **Écart sur résultat** = marge réelle – marge budgétée – écart sur cout de production – écart sur autres charges.

Deux formules justes et de même nature.

Justification :

La première est la raison même du calcul et l'analyse des écarts, car elle renseigne sur le niveau d'atteinte des objectifs globaux en suivant les principes des écarts (écart sur résultat). La deuxième elle permet, quant à elle, la localisation des performances c'est-à-dire l'évaluation de la responsabilité de chaque service (fonction) dans les niveaux de performance, ainsi :

Marge réelle – marge budgétée	→	explique la performance des services commerciaux
Écart sur cout de production	→	explique la performance des services productifs
Écart sur autres charges	→	explique la performance des services

discrétionnaires

- **Ecart de marge sur cout préétabli** = (chiffre d'affaires réel – cout de production préétabli) – (chiffre d'affaires budgété – cout de production budgété).

Formule juste

Justification :

Cet écart est compatible avec les objectifs assignés aux services commerciaux, à savoir : objectif de quantité ; objectif de prix et objectif de structure des ventes des différents produits (analyse en terme de marge : c'est dire un volume de vente important ne signifie pas automatiquement des niveaux de marge importante)

- **Ecart sur budget = charges du centre réel de l'activité réelle – budget flexible de l'activité réelle**

Formule juste

Justification :

Explique le respect des budgets par les centres avec la mise en exergue de la différence en terme de coûts variables des unités d'œuvre pour une structure donnée

Question n°3

Que signifient les éléments suivants :

Coût de production préétabli : c'est un coût de production adapté aux quantités réelles et que l'on calcule au moment de l'analyse des écarts pour un réajustement.

Son introduction est utile car il nous renseigne sur deux choses :

Premièrement les services commerciaux ne sont pas responsables des coûts de productions, c'est ainsi lors du calcul de l'écart de marge les coûts de productions doivent être pris aux données budgétées.

Deuxièmement : les services productifs prennent en compte les quantités réelles, car ces dernières sont imposées par les services de vente (principe de chronologie des budgets)

Calcul et analyse des écarts : c'est la confrontation périodique entre les données réelles et les données budgétées pour un élément d'analyse (résultat, coût, quantité, prix, marge, etc.)

Un écart une fois calculé, il se doit d'être décomposé en sous-écarts afin de rechercher les causes pour la mise en place des actions correctives

Indicateurs d'un tableau de bord et leurs caractéristiques: un indicateur est un instrument de mesure d'une réalité ou d'un phénomène, donc c'est une information qui permet de connaître l'état du système à un instant donné et de pouvoir en déduire rapidement une amélioration ou une dégradation de la situation. On trouve différents types d'indicateur, entre autres : indicateur d'effort, indicateurs d'impact indicateur de résultat, indicateur d'action, etc.

Les caractéristiques des indicateurs : pour remplir leurs rôles, les indicateurs doivent être pertinents, fiables, évolutifs, synthétiques, stables et mesurables.

UNIVERSITE Mouloud MAMMARI DE TIZI-OUZOU
FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALES ET DE GESTION
DEPARTEMENT DES SCIENCES DE GESTION

Troisième année Management /Section A

Semestre : VI

EMD : Contrôle de Gestion

Responsable du module : Mr. HADJOU.A

Année : 2021 -2022

Eléments de réponse