

# UNIVERSITE MOULOUD MAMMARI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

Année : 2021/2022

Filière : 4ème Semestre Licence L.M.D *Gestion*

Groupe : 01 A.AMZAL

No Ordre	Nom	Prénom	signature	Département
1	ABADOU	LILA		04,25
2	ABDELAZIZ	SARAH		04,25
3	ABDELLI	MASSINISSA		02,25
4	ABDI	LYES		02,25
5	ABERKANE	AMAZIGH LOUNES		03,50
6	ABERKANE	OUZNA SABRINA		00,25
7	ABOUCHE	DYHIA		
8	ACHAB	AMINE		05,25
9	ACHIT	SAMIA		07,25
10	ADDAD	INIA		03,50
11	AFGOUN	YACINE		
12	AGGUINI	HANANE		
3	AGOUDJIL	LENA	<i>APém</i>	09,00
14	AIMEUR	SAID		03,00
15	AINOUZ	FATMA		
16	AISSAOUI	HANANE		
17	AIT ALI AMARA	MOHAND BRAHIM		04,75
18	AIT BENAMARA	YAMINA		05,75
19	AIT KACI	SOUHILA		03,00
20	AIT OUARES	FERROUDJA		07,75
21	AIT OUFELLA	LATIFA		13,25
22	AIT TAYEB	MELYSSA		17,25
23	ALLEL	DJOUHER		04,00
24	ALLOUCHE	SIHAM		16,25
25	AMALOU	ANIES		
26	AMAROUCHE	NEILA		16,25
27	AMIMER	MOHAMED		00,25
28	BEN OUALI	YOUCEF		04,75
29	BRIK	LYES		
30	HAMADACHE	CYLIA		04,50
31	HASSAINE	SOFIANE		
32	IDIR	JUGARTA		
33	KADRI	KAHINA		
34	SABI	RAYEN		
35	ZENIA	AZEDINE		

Module Economie d'entreprises  
2 LMD - Sciences de Gestion  
Section A

EMD -



Département des Sciences de Gestion

Module : Economie d'entreprises /section A

EMD

Nom :

Prénom :



1. Quels sont les acteurs pertinents du microenvironnement de l'entreprise ? (02 points)

- Les fournisseurs (0,5)
- Les clients (0,5)
- Les concurrents (0,5)
- L'Etat (0,5)

2. La théorie évolutionniste à travers le principe de la sélection naturelle, affirme le poids de l'environnement vis-à-vis de ses entreprises, développez (03 points)

Le mécanisme de sélection naturelle, renvoie au fait, que l'environnement de l'entreprise agit comme un filtre, ce dernier retient uniquement les entreprises les plus performantes, et ce, au détriment de celles qui sont moins performantes et qui sont vouées à disparaître du marché. (1,5)

L'environnement, à travers la sélection naturelle, instaure un seuil de performance pour les entreprises, ce faisant, ce dernier donne une définition de succès pour les entreprises, qui doivent évaluer à considérer leur performance, en vue de la maintenir en vie. (1,5)

3. L'entreprise 'Kabylia' ne dispose pas de ressources financières suffisantes pour financer l'acquisition d'une filiale, dans cette perspective : A- identifiez le type de son besoin de financement ? B- Quelles sont les sources de financement appropriées à mobiliser dans ce cas? (04 points)

- A - Type de besoin de financement : un besoin de financement d'investissement; (1)
- B - Sources de financement à mobiliser :
- 1 - Emprunt indivis; (1)
  - 2 - Emprunt obligataire; (1)
  - 3 - Augmentation du capital (1)

4. La méthode VRIST permet à l'entreprise de distinguer parmi ses ressources, celles pouvant lui octroyer un avantage concurrentiel. Expliquez (05 points)

Les ressources qui génèrent un avantage concurrentiel pour l'entreprise sont les ressources distinctives.

La ressource distinctive est une ressource valorisable, rare, inimitable, non substituable et non transférable.

① - Valorisable : parce qu'elle permet à l'entreprise de saisir une opportunité



رقم فوج ع.م : .....  
N° du groupe T.D:.....  
اللقب : .....  
Nom : .....  
(En lettres capitales )  
الاسم : .....  
Prénoms : .....  
تاريخ و مكان الميلاد : .....  
Date et lieu de naissance : .....  
توقيع الطالب : .....  
Signature du candidat : .....

إمتحان في : .....  
Composition de : .....

مربع خاص بالإدارة  
← Cadre réservé à  
l'administration

يجب التأكد من ملء هذا الجزء من ورقة الإجابة. و يمنع التوقيع في نهاية الورقة  
Ne pas oublier de remplir l'entête ci-dessus - Il est interdit de signer à la fin de la composition

العلامة NOTE	علامة ع.م. NOTE DE T.D	العلامة النهائية NOTE DÉFINITIVE	مع التقدير الذي يقابل الدرجة بالأرقام Appréciation expliquant la note chiffrée	توقيع المصحح Signature du correcteur
-----------------	---------------------------	-------------------------------------	---	---

يجب أن تحمل كل ورقة  
تاريخ الإمتحان و توقيع  
الأستاذ القائم بالمراقبة

.....SEMESTRE .....: نصف السنة

N° GROUPE T.D .....: رقم فوج ع.م.

إمتحان المادة: .....  
Examen de : .....

NB: chaque feuille doit être  
datée et signée ci-dessus  
par le professeur surveillant

فترة الامتحان  
يوم.....20.....  
(الصباح أو المساء)

SÉANCE  
Du .....20.....  
( Matin ou Soir )

الأستاذ  
Le Professeur

→ NIANECHE.F  
- corrigé - type de L'EMD  
- les notes de TD; (04 groupes)  
- les notes EMD (04 groupes)  
Section A  
Module : Economie d'entreprises  
2<sup>ème</sup> année LMD.



- on de neutraliser une menace. Rare : la ressource en question est détenue par un nombre très limité d'entreprises de la branche.
- ① Inimitable : La ressource ne peut pas être imitée ou reproduite aisément par les autres entreprises rivales, et les ressources intangibles, voire les combinaisons de ressources (méta-compétences) sont les plus fastidieuses et difficiles à reproduire.
  - ① Non-substituable : la ressource en question, ne peut pas être substituée par une autre, en particulier par rapport au coût et au résultat.
  - ① Non-transférable : Il n'existe pas de marché, où les entreprises peuvent acquérir des ressources distinctives, source d'avantage concurrentiel.

5. La technologie constitue un facteur de différenciation qui permet à l'entreprise de se démarquer de ses concurrentes, ainsi traitez dans une dissertation les questions suivantes: A- définissez le portefeuille technologique de l'entreprise; B- comment ce dernier évolue-t-il dans le temps? C- quelles sont les modalités d'accès à la technologie pour l'entreprise? (06 points)

Introduction 0,75

Développement : A- Le portefeuille technologique est l'ensemble des technologies possédées ou maîtrisées par l'entreprise à un moment donné. 0,4

B- le dernier, il évolue à travers l'ensemble des décisions de l'entreprise, consistant à :

- Innover (faisant de la recherche et développement), 0,5
- Acquérir de nouvelles technologies développées par autrui. 0,5
- Abandonner des technologies obsolètes. 0,5

C. les modalités d'accès à la technologies

- Développer la technologie en interne, ainsi se pose la contrainte de délai de maturité de cet investissement, même si que cette modalité confère une autonomie incontestable pour l'entreprise; 0,5

- Racheter la technologie, en rachetant une entreprise qui l'a développée (une start-up, ...) 0,5

- Développer la technologie dans le cadre d'une coopération (alliance) avec une / d'autres entreprises, ce qui permet de partager les risques et les charges, tout en tirant profit de la complémentarité des ressources; 0,5

- Cession de licence : acquérir le droit d'exploiter une technologie d'une autre entreprise, tout en versant des royalties. 0,5

Conclusion 0,75

N.B. Evitez les abréviations.



# UNIVERSITE MOULOU D MAMMARI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

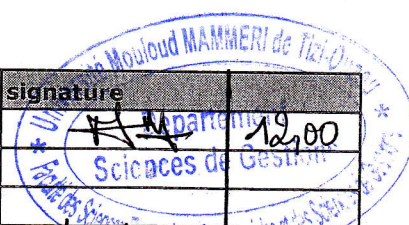
Année : 2021/2022

Filière : 4ème Semestre Licence L.M.D

Section

## Groupe : 2A.AMZAL

No Ordre	Nom	Prénom	signature	
1	AMMOUCHE	MELISSA		12,00
2	AMMOUR	YOUBA		
3	AMOURA	ZAHOUA		
4	AMRANE	AMAR		00,50
5	AMROUN	OURIDA		05,00
6	AOUANOUK	KAHINA		01,50
7	AOUDJIT	MOHAMED AMINE		04,25
8	ARAB	MEHDI		00,25
9	AREZKI	YOUNES AMINE		01,00
10	ASKEUR	YASMINE		01,25
11	ASSAMEUR	DYHIA		02,25
12	ASSAMEUR	LAMIA		02,00
13	ASSANOUNE	LAMIA		11,25
14	ASSAS	SYRTA		14,50
15	ASSELGOU	FARID		00,50
16	ASTOUATI	RYANE		
17	ATEK	CELIA		02,25
18	ATEK	KAHINA		
19	AUMORASSI	LYES		
20	BABA AISSA	YACINE		
21	BAIT	YAMINA		
22	BARECHE	OUZNA		00,25
23	BAZ	MISSIPSA		
24	BELABBAS	DIHYA		08,25
25	BELAICHE	TANINA		00,25
26	BELAIDI	LILIA		
27	BELKALEM	LAETICIA		12,25
28	BELKASMI	AMEL		05,50
29	BEN SENOUCI	OUSSAMA		01,50
30	BEN SI ALI	YASMINA		07,75
31	BENAKLI	NASSIMA		05,25
32	CHEKRI	Wafa		03,75
33	FERRAS	KAMEL		01,50





# UNIVERSITE MOULOU MAMMARI

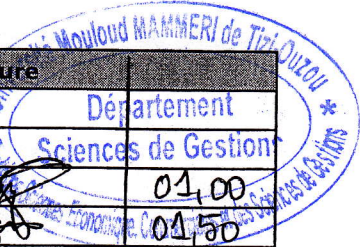
Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

Année : 2021/2022

Filière : 4ème Semestre Licence L.M.D

Gestion

**Groupe : 03A.MAMMARI**



No Ordre	Nom	Prénom	signature	
1	ABELA	MOHAMED HACENE		
2	BELHOUS	LYNDA		
3	BEN AMEUR	SADIA		01,00
4	BENAMARA	LAMIA		01,50
5	BENBACHIR	DOUNIA		
6	BENNABI	RAMDANE		11,00
7	BERKANI	SORAYA		
8	BESSADI	MALEK		00,75
9	BEZZAOU	YASMINE		
10	BOUARABA	DJOUHER		00,25
11	BOUAZIZ	DYHIA		01,00
12	BOUCHIBANE	NAZIM		
13	BOUDJELIL	KHIDER		00,25
14	BOUKHARI	ISMAIL		
15	BOUKHEROUF	LILIA		00,25
16	BOUMGHAR	MOHAMED		02,00
17	BOUMRAR	LYNDA		00,50
18	BOURKACHE	SOUAD		04,50
19	BOUSLIMANI	SAMIR		05,50
20	BOUSSABA	SAMY		00,50
21	BOUZEGZI	DALIA		
22	BOUZIANE	OUAFA		03,50
23	BOUZIDI	LYDIA		00,50
24	BOZETINE	LYDIA		03,25
25	BRAHIMI	KENZA		00,50
26	BRAHITI	KOCEILA		
27	BRAHMI	DALIA		05,25
28	BRAHMI	LILIA		00,50
29	CHABANE	MELISSA		06,75
30	CHABANE	YACINE		02,75
31	CHABLI	MHEND		
32	CHAIR	ATHMANE		02,00
33	CHAMEK	SADIA		00,50
34	CHAOUTENE	SOFIA		04,75
35	CHENANE	HAKIM		10,00
36	CHILI	ALDJIA		
37	DAOUI	KHALED		

25



# UNIVERSITE MOULOUD MAMMARI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

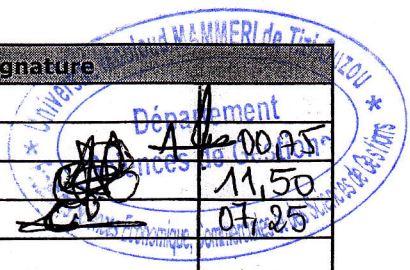
Année : 2021/2022

Filière : 4ème Semestre Licence L.M.D

Gestion

**Groupe : 04 A.MAMMARI**

No Ordre	Nom	Prénom	signature	
1	AMMAR KHODJA	HOCINE		
2	ASSAMEUR	KAHINA		
3	CHEBLI	MELISSA		11,50
4	CHEKROUN	TINHINANE		07,25
5	CHERFAOUI	INES		
6	CHERIFI	IKRAM		
7	CHERIGUI	IMENE		01,25
8	CHERRAK	MOHAMED AREZKI		03,75
9	CHIKH	NABILA		08,25
10	CHIKIROU	LILIA		02,75
11	DADI	MASSINISSA		01,00
12	DAOUDI	NOURDDINE		02,25
13	DJEMMANE	THANINA		02,00
14	DJENNANE	LETICIA		
15	DJOUDI	MOHAMED		02,00
16	FELLOUS	KAMELIA		00,25
17	FELLOUS	SARAH		00,25
18	FERHAT	ROMEISSA		
19	FERNANE	THINHINANE		
20	GAS	MEZIENE		00,50
21	GUENDOZ	LYDIA		17,25
22	GUERRAB	TAHAR		
23	HABRACHE	ANIS		02,75
24	HACHANI	LISA		04,00
25	HADDAD	KAMELIA		00,25
26	HADJ ALI	SYLIA		
27	HADJADJ	SABRINA		05,00
28	HADJEM	SANDRA		04,25
29	HADJOU	LISA		03,25
30	HAMMOUTENE	MOHAMMED		
31	HAMMOUTENE	SAMY		01,00
32	HAMOUDI	LOUNES		
33	MEHADDI	ALI		00,75



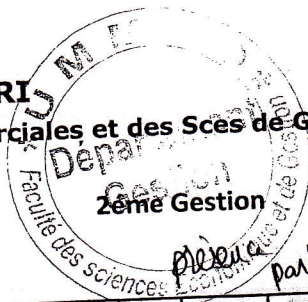
23

4-



**UNIVERSITE MOULOU MAMMERI**  
 Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

Année: 2021/2022



particip 1 2 3 4  
 Fiche 1 2 3 4  
 Interm Note

Groupe : 1

N°	Nom	Prénom	TD1	TD2	TD2	TD4	TD5	Note TD	Note EMD
1	ABADOU	LILA		02,00	00,25	04,00	02,00	03,00	08,75
2	ABDELAZIZ	SARAH		02,00	00,25	01,25	01,75	01,25	07,75
3	ABDELLI	MASSINISSA		02,00	00,25	00,00	01,00	02,00	05,75
4	ABDI	LYES		02,00	00,25	00,00	01,00	00,50	04,25
5	ABERKANE	AMAZIGH LOUNES		02,00	00,25	00,00	01,00	01,00	04,75
6	ABERKANE	OUZNA SABRINA		02,00	00,25	01,00	01,00	02,25	07,00
7	ABOUCHE	DYHIA							
8	ACHAB	AMINE		02,00	00,25	00,00	01,50	04,75	09,00
9	ACHIT	SAMIA		02,00	00,75	01,25	01,50	01,50	07,50
10	ADDAD	INIA		02,00	00,25	01,00	01,50	01,00	06,25
11	AFGOUN	YACINE							
12	AGGUINI	HANANE		01,25	00,25	00,00	00,00	00,25	02,25
13	AGOUDJIL	LENA		02,00	00,25	01,25	02,00	06,00	12,00
14	AIMEUR	SAID		02,00	00,25	00,00	01,00	01,00	04,75
15	AINOUZ	FATMA		02,00	01,00	01,25	01,75	03,00	09,50
16	AIT ALI AMARA	MOHAND BRAHIM		02,00	00,25	00,00	01,25	03,25	07,25
17	AIT BENAMARA	YAMINA		02,00	00,25	01,00	00,75	02,00	06,50
18	AIT KACI	SOUHILA		02,00	00,25	01,75	01,00	02,25	07,75
19	AIT MOKHTAR	KENZA							
20	AIT OUARES	FERROUDJA		02,00	00,75	01,25	00,75	03,75	09,50
21	AIT OUFELLA	LATIFA		02,00	00,75	01,25	02,00	05,75	12,25
22	AIT TAYEB	MELYSSA		02,00	00,25	02,00	02,00	06,50	13,25
23	ALLEL	DJOUHER		02,00	00,25	00,75	00,00	04,00	07,50
24	ALLOUCHE	SIHAM		02,00	01,50	01,25	02,00	06,50	13,75
25	AMALOU	ANIES							
26	AMAROUCHE	NEILA		02,00	01,00	00,75	01,75	08,50	14,50
27	AMIMER	MOHAMED		02,00	00,25	00,00	00,00	00,50	03,25
28	HAMADACHE	CYLIA		02,00	00,50	01,75	01,75	02,50	09,00
29	BENOUALI	YOUCER		02,00	01,00	00,00	01,75	05,00	10,25

2 L M D / Section A  
 Sciences de Gestion  
 Les notes de TD  
 Module Economie d'entreprises

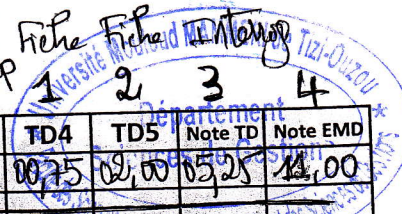


**UNIVERSITE MOULOU MAMMERRI**  
 Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion



Année: 2021/2022

**Groupe : 2**



N°	Nom	Prénom	TD1	TD2	TD2	TD4	TD5	Note TD	Note EMD
1	AMMOUCHE	MELISSA		02,00	00,50	00,75	02,00	05,25	11,00
2	AMMOUR	YOUBA							
3	AMOURA	ZAHOUA		02,00	00,25	00,75	01,50	05,25	10,25
4	AMRANE	AMAR		02,00	00,25	00,00	01,25	01,50	05,50
5	AMROUN	OURIDA		02,00	00,25	00,75	04,25	03,00	07,75
6	AOUANOUK	KAHINA		02,00	00,25	00,75	00,75	04,50	05,75
7	AOUDJIT	MOHAMED AMINE		02,00	00,25	00,75	04,50	03,25	08,25
8	ARAB	MEHDI		02,00	00,75	00,00	01,25	01,75	06,25
9	AREZKI	YOUNES AMINE		02,00	00,75	00,00	01,25	02,50	07,00
10	ASKEUR	YASMINE		02,00	00,75	00,75	01,00	00,50	05,50
11	ASSAMEUR	DYHIA		02,00	00,25	00,50	01,25	02,00	06,50
12	ASSAMEUR	KAHINA							
13	ASSAMEUR	LAMIA		02,00	00,25	00,50	04,25	02,00	06,50
14	ASSANOUNE	LAMIA		02,00	00,75	01,25	02,00	05,00	11,50
15	ASSAS	SYRTA		02,00	00,50	01,25	02,00	06,25	12,50
16	ASSELGOU	FARID		02,00	00,25				
17	ASTOUATI	RYANE		02,00	01,50	00,00	01,25	04,25	09,50
18	ATEK	CELIA		02,00	00,25	00,00	00,75	01,50	05,00
19	ATEK	KAHINA		02,00	00,25	00,00	00,75	01,50	05,00
20	BAIT	YAMINA							
21	BARECHE	OUZNA		02,00	00,25	00,50	00,75	01,00	05,00
22	BELABBAS	DIHYA		02,00	00,75	01,00	02,00	06,25	12,50
23	BELAIDI	LILIA							
24	BELKALEM	LAETICIA		02,00	01,50	01,75	01,50	04,00	11,25
25	BELKASMI	AMEL							
26	BEN SI ALI	YASMINA		02,00	00,25	00,75	04,50	05,00	10,00
27	BENAKLI	NASSIMA		02,00	00,25	00,75	01,75	08,00	13,25

- FERRAS KAMEL 02,00 00,25 00,00 00,00 00,25 03,00
- BAZ MISSI PSA 02,00 00,25 00,00
- CHEKRI WAPA 02,00 00,25 00,75 01,00 05,25 10,00
- BABA AISSA YACINE 02,00 01,50 00,00 01,25 00,50 05,75
- BELAICHE TANINA 02,00 00,25 00,00 02,00 02,00 06,75
- BENISNOUSI OUSSAMA 01,00 00,25 00,00 01,00 00,50 03,25



UNIVERSITE MOULOUD MAMMERI

Faculté des Sces Economiques, Commerciales et des Sces de Gestion

Année: 2021/2022



Fich plus parties  
Intero 1 2 3 4

Groupe : 3

N°	Nom	Prénom	TD1	TD2	TD4	TD5	Note TD	Note EMD
1	BENBACHIR	DOUNIA		01,25	01,75	00,25	02	00,25 06,00
2	BENNABI	RAMDANE		02,50	01,25	00,00	1,50	00,25 06,00
3	BERKANI	SORAYA		02,50	02,50	00,00	1,50	00,25 07,25
4	BESSADI	MALEK		01,00	01,25	00,00	1,50	00,75 05,00
5	BEZZAOU	YASMINE						
6	BOUARABA	DJOUHER		01,00	01,50	00,00	1,50	00,25 04,75
7	BOUAZIZ	DYHIA		00,50	01,00	00,00	02,00	00,25 04,25
8	BOUDJELIL	KHIDER						
9	BOUKHARI	ISMAIL				00,00	01,00	00,25
10	BOUKHEROUF	LILIA		01,00	00,25	01,00	01,50	00,50 04,75
11	BOUMGHAR	MOHAMED		02,00	01,50	00,00	01,00	00,25 05,25
12	BOUMRAR	LYNDA		00,75	00,25	00,00	00,75	00,25 02,50
13	BOURKACHE	SOUAD		01,00	01,25	01,50	02,00	00,75 07,00
14	BOUSLIMANI	SAMIR		02,25	05,50	01,75	02,00	01,00 13,00 13,00
15	BOUSSABA	SAMY		01,25	01,25	01,50	01,50	00,75 06,75
16	BOUZEGZI	DALIA		01,25	00,75	00,50	02,00	00,25 05,25
17	BOUZIANE	OUAFA		02,00	01,50	01,25	02,00	00,25 07,50
18	BOUZIDI	LYDIA		01,25	01,50	00,50	02,00	00,25 06,00
19	BOZETINE	LYDIA		01,25	01,25	00,75	02,00	01,00 06,75
20	BRAHIMI	KENZA		01,25	01,00	00,50	02,00	00,25 05,50
21	BRAHITI	KOCEILA						
22	BRAHMI	DALIA		02,50	02,75	00,00	02,00	00,75 08,50
23	BRAHMI	LILIA		01,50	01,00	00,00	02,00	00,75 05,75
24	CHABANE	MELISSA		01,50	03,25	01,75	02,00	01,25 10,25
25	CHAIR	ATHMANE		01,00	02,25	00,00	01,50	00,25 05,50 05,50
26	CHAMEK	SADIA		01,00	00,75	01,25	01,50	00,25 05,25
27	CHAOUTENE	SOFIA		01,50	04,50	01,25	02,00	00,25 10,00

BENAMARA Lamia  
 DAOLI Khaled  
 CHENANE HAKIM  
 CHILI ALSTIA  
 BENAMEUR SABIA  
 BOUCHIBANE NAZIM  
 CHABANE YAENNE

01,25 01,25 00,50 02,00 01,00 06,50  
 01,00 1,50 04,75  
 01,50 02,00 00,00 01,00 00,25 05,25  
 01,50 00,75 00,00 01,50 00,25 04,50  
 01,75 01,00 00,00 02,00 00,25 05,50  
 00,00 00,25 00,00 00,75 00,25 01,75  
 00,00 00 00,00 00,25 00,00 00,75





Année: 2021/2022

Groupe : 4

pre part Fiches 1 2 3 4  
 interreg TD

N°	Nom	Prénom	TD1	TD2	TD2	TD4	TD5	Note TD	Note EMD
1	CHEBLI	MELISSA		02,00	01,50	01,75	00,00	04,75	10,50
2	CHEKRI	WAFI		02,00	00,25	00,75	01,00	05,25	10,00
3	CHEKROUN	TINHINANE		02,00	00,25	01,00	01,25	02,50	06,50
4	CHERFAOUI	INES		01,00	00,25	01,75	00,00	03,25	06,75
5	CHERIFI	IKRAM							
6	CHERIGUI	IMENE		02,00	00,25	01,00	1,50	06,00	11,25
7	CHERRAK	MOHAMED AREZKI		02,00	00,25	00,00	01,50	03,25	07,50
8	CHIKH	NABILA		02,00	01,00	01,25	02,50	05,75	11,00
9	CHIKIROU	LILIA		02,00	00,25	01,25	01,00	04,50	05,50
10	DADI	MASSINISSA		01,00	00,25	00,00	01,75	01,00	04,50
11	DAOUDI	NOURDDINE		02,00	01,00	00,75	01,25	02,50	08,00
12	DJEMMANE	THANINA		01,50	00,25	00,00	01,25	01,75	05,25
13	DJENNANE	LETICIA		00,75	00,25	00,00	01,50	02,25	05,25
14	DJOUDI	MOHAMED		00,75	00,25	00,00	00,00	02,00	03,50
15	FELLOUS	KAMELIA		00,75	00,25	00,00	00,75	00,75	03,00
16	FELLOUS	SARAH		00,75	00,25	00,00	00,00	00,50	02,00
17	FERHAT	ROMEISSA		01,50	00,75	01,25			
18	FERNANE	THINHINANE		01,00	00,25	00,00			
19	GAS	MEZIENE		01,00	00,75	00,00			
20	GUENDOZ	LYDIA		02,00	01,00	01,75	02,00	05,50	12,75
21	HABRACHE	ANIS		02,00	00,25	00,00	01,25	01,75	05,75
22	HACHANI	LISA		01,50	00,25	01,25	01,75	04,25	09,50
23	HADDAD	KAMELIA		00,75	00,25	00,00	00,75	02,75	05,00
24	HADJ ALI	SYLIA							
25	HADJADJ	SABRINA		02,00	00,75	00,75	01,00	02,00	07,00
26	HADJEM	SANDRA		02,00	00,50	01,00	01,00	02,25	07,25
27	HADJOU	LISA		02,00	00,50	00,00	01,00	01,00	05,00

ASSAMEUR KATINA 01,00 00,25 00,00 00,00 00,50 02,25  
 HAMOUTENE SAMY 01,00 00,75 00,00 00,00 00,25 02,50  
 MEHADDI ALI 00,75 00,25 00,00 01,00 02,00 04,50