

Répondez aux questions suivantes :

1. Définir les concepts suivants :

- ✓ La performance
- ✓ L'efficacité
- ✓ L'efficience

2. Expliquer la classification des organisations selon le critère juridique.

3. Citer les principes de l'école classique

4. Pour FAYOL, l'efficacité de la fonction administrative dépend de l'application d'un certain nombre de principes, ces principes, qui sont au nombre de 14, sont souples et susceptibles de s'adapter aux conditions de l'entreprise, de son activité et de son personnel. Choisissez deux de ses principes et expliquez les ;

5. Fayol tente d'établir une énumération complète de toutes les opérations auxquelles donnent lieu les entreprises. Il appelle ces opérations, fonctions et en distingue six ; expliquer.

Bon courage

Corrigé type de l'examen S1

Répondez aux questions suivantes :

1. Définir les concepts suivants :

Reponse1 : La performance : Si les buts et les objectifs peuvent différer selon les organisations et évoluer tout au long de la vie d'une même organisation, il est cependant possible de repérer une constance et universalité de certains termes relatifs au pilotage de l'organisation, comme celui de performance. Toute entreprise ou organisation cherche à survivre au milieu de multiples contraintes et sous l'action de différents acteurs aux objectifs parfois divergents pour ce faire, elle se doit d'être performante.

Il est possible de préciser cette notion de performance par deux autres concepts :

- **L'efficacité** : l'entreprise efficace réalise les objectifs qu'elle s'est fixé ;
- **L'efficience** : l'entreprise efficiente cherche à minimiser l'emploi de ses moyens, elle gère au moindre coût ses ressources.

L'entreprise est donc performante, si elle est simultanément efficace et efficiente ;

2. Expliquer la classification des organisations selon le critère juridique.

Reponse2 : Pour répondre aux différents besoins économiques, le droit a conçu de multiples types de sociétés dotées de caractéristiques particulières. Mais ces classifications juridiques conduisent à regrouper dans une même catégorie des entreprises très différentes, d'où l'intérêt actuel pour les classifications fondées sur des critères sociaux ; la forme juridique permet de distinguer :

1. **Les entreprises individuelles** : dans lesquelles la personnalité juridique de l'entreprise se confond avec celle de l'entrepreneur. (Entreprises agricoles, artisanales, entreprises commerciales personnelles...)
2. **Les sociétés des capitaux** :
 - **Société anonyme** : les associés se regroupent en fonction du capital à constituer, ce type de société est réservé aux grandes entreprises du fait de sa complexité et son coût de fonctionnement ;
 - **Société par action** : elle existe sous deux formes :
 - Le cas où elle fait appel public à l'épargne, le capital social ne peut être inférieur à 5 millions du dinar ;
 - Le cas sans faire appel public à l'épargne, le capital social peut être 1 million du dinar ;

La SPA est dirigée par un conseil d'administration qui désigne un président et un directeur général ou un PDG, celui-ci n'a pas obligatoirement la qualité de commerçant et peut avoir un salaire ;

- **La société en commandité par actions** : Cette société est une forme hybride de la société en nom collectif et de la société par action ;
 - 3. **Sociétés de personnes** :
 - **Société en nom collectif SNC** : tous les associés ont individuellement la qualité de commerçant. Ils sont indéfiniment et solidairement responsables des dettes sociales ;
Les parts sociales sont nominatives et ne peuvent être cédées qu'avec le consentement unanime des associés ;
 - **La société en commandité simple** : Ses règles sont calquées sur celles de la société en nom collectif. Elle est composée des commandités dont le statut est identique à celui des associés d'une société en nom collectif et les commandités qui ne répondent du passif social qu'à concurrence de leurs apports ;
 - 4. **Société à responsabilité limitée SARL** :
Elle correspond au statut d'une petite ou moyenne entreprise, son capital ne peut être inférieur à 100.000 dinars et est divisé en parts sociales d'égal valeur nominale de 1000 dinars au moins, le nombre des associés est de 1 à 7.
Les associés ne sont pas assimilés à des commerçants, la société est dirigée par un gérant qui peut être associé ou salarié, algérien ou étranger ;
 - 5. **Société unipersonnelle à responsabilité limitée EURL** :
Elle correspond à la SARL dont le nombre d'actionnaires est limité à 1 ;
Elle favorise l'initiative privée des entrepreneurs individuels auxquels elle permet d'accéder au même type d'activité que la SARL y compris le commerce extérieur, en préservant leur patrimoine personnel qui reste indépendant de celui de la société.
3. Citer les principes de l'école classique

Réponse 3 : les principes de l'école classique sont :

1. Division du travail.
 2. Départementalisation des activités.
 3. Unité de commandement.
 4. Ligne claire d'autorité du dirigeant.
 5. Portée optimale du contrôle.
 6. Lien responsabilité-autorité.
 7. Séparation opérationnel-fonctionnel.
 8. Décentralisation de l'autorité.
 9. Identification du poste et de la fonction.
4. Pour FAYOL, l'efficacité de la fonction administrative dépend de l'application d'un certain nombre de principes, ces principes, qui sont au nombre de 14, sont souples et susceptibles de s'adapter aux conditions de

l'entreprise, de son activité et de son personnel. Choisissez deux de ses principes et expliquez les ;

Les principes de la gestion administrative sont :

- 1- **Division du travail** : il faut spécialiser les travailleurs car c'est ainsi qu'ils deviennent expérimentés et productifs ; la division du travail permet de produire plus mieux avec un effort identique.
- 2- **Autorité et responsabilité** : c'est le droit de commander et le pouvoir de faire exécuter les ordres que l'on donne. On doit trouver, y compris au sommet de la hiérarchie, la sanction qui est la marque de la responsabilité
 - 3- **Discipline** : c'est l'obligation de respecter les conventions établies entre l'organisation d'une part et entre les différents acteurs d'autre part.
 - 4- **Unité de commandement** : pour une action quelconque, chaque agent ne doit recevoir des ordres que d'un seul chef.
 - 5- **Unité de direction** : la direction doit faire un effort de coordination pour que toutes les fonctions, tous les services, tous les hommes travaillent en vue de la réalisation d'un même objectif.
 - 6- **Subordination de l'intérêt individuel à l'intérêt général** : les buts de l'organisation sont prioritaires sur ceux des groupes et des personnes.
 - 7- **Rémunération** : elle doit être équitable et donc proportionnelle aux efforts faits pour l'organisation.
 - 8- **Degré de décentralisation** : Fayol note que la centralisation est un fait d'ordre naturel, mais en soi, il n'est forcément bon, ni forcément mauvais. Ce degré dépend de l'activité et surtout de la qualité du personnel et du chef.
 - 9- **Hiérarchie** : la hiérarchie est nécessaire, mais les communications latérales ou horizontales des personnes de même niveau sont aussi nécessaires.
 - 10- **Ordre** : c'est le principe « the right man on the right place » de Taylor. Pour Fayol, cet ordre est à la fois matériel et moral: il signifie une place pour chaque personne et chaque personne à sa place.
 - 11- **Équité** : la justice résulte des conventions établies, mais elle est insuffisante parce que tout ne peut être prévu par les conventions : l'équité est donc la justice complétée par la bienveillance.

12- **Stabilité du personnel** : c'est un facteur de réussite de l'entreprise car les salariés des entreprises prospères sont stables. L'instabilité du personnel est une conséquence des dysfonctionnements de l'entreprise.

13- **Initiative** : c'est l'une des plus vives satisfactions de l'homme intelligent et c'est un puissant stimulant que l'entreprise doit encourager.

14- **Unité du personnel** : l'union fait la force et le chef de l'entreprise l'obtient en pratiquant l'unité de commandement, en évitant de diviser son personnel et d'abuser des communications écrites. Les communications verbales sont plus rapides et plus simples.

5. Fayol tente d'établir une énumération complète de toutes les opérations auxquelles donnent lieu les entreprises. Il appelle ces opérations, fonctions et en distingue six ; expliquer.

Réponse 5 : Fayol tente d'établir une énumération complète de toutes les opérations auxquelles donnent lieu les entreprises. Il appelle ces opérations, fonctions et en distingue 6.

- 1- Fonction technique (production, transformation).
- 2- Fonction commerciale (achat, vente, échange).
- 3- Fonction sécurité (protection des hommes et des biens).
- 4- Fonction comptable (inventaire, bilan, prix de revient, statistique..)
- 5- Fonction financière (recherche et usage optimaux de capitaux).
- 6- Fonction administrative (organiser, coordonner, contrôler, commander, prévoir).

M^{me} CHERIEF
Wahida
Cherief


 Université Mouloud MAMMERI de Tizi-Ouzou
 Faculté des Sciences Economiques, Sociales et des Sciences de Gestion
 Département des Sciences Economiques

Examen de: Introduction à l'Économie Industrielle Date de l'examen: 17/09/2019

Horaires: des 8h00 à 10h00 Responsable de module: _____

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	AISSOUS	SIHAM	06/05/1997	B	11	Amphi Amzal	Bgm	06,50
2	ARBANE	AMAR	26/01/1995	B	11	Amphi Amzal	A	00,00 <
3	ARBANE	LOUANAS	14/05/1995	B	11	Amphi Amzal	/	/
4	ARBANE	YANIS	25/03/1997	B	11	Amphi Amzal	/	/
5	ARHAB	ABDERRAHMANE	05/04/1998	B	11	Amphi Amzal	/	/
6	ARHAB	LYDIA	30/11/1997	B	11	Amphi Amzal	duh	00,50 <
7	ARIB	HAKIM	26/10/1998	B	11	Amphi Amzal	duh	08,00
8	ARICHE	HAMID	22/01/1996	B	11	Amphi Amzal	/	/
9	ARKAM	MASSINISSA	21/04/1996	B	11	Amphi Amzal	/	/
10	ARKAM	SOFIANE	13/03/1997	B	11	Amphi Amzal	duh	06,50
11	ARRAOUI	YOUNES	14/11/1998	B	11	Amphi Amzal	/	/
12	ASKRI	ZOHRA	14/04/1998	B	11	Amphi Amzal	duh	05,00
13	ASMA	BELKACEM	09/01/1995	B	11	Amphi Amzal	/	/
14	ASMANI	LAMIA	18/02/1998	B	11	Amphi Amzal	AB	03,00 <
15	ASNOUN	NOUREDDINE	19/03/1997	B	11	Amphi Amzal	/	/
16	ASSAM	MEHENNA	12/07/1994	B	11	Amphi Amzal	/	/
17	ASSAS	THINHINANE	10/05/1997	B	11	Amphi Amzal	duh	00,50 <
18	ASSOUAK	SAID	20/12/1995	B	11	Amphi Amzal	/	/
19	ASSOUS	MANEL	09/04/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	07,50
20	AUMORASSI	LYES	04/04/1998	B	11	Amphi Amzal	duh	01,00
21	AUMORASSI	SAID	30/10/1998	B	11	Amphi Amzal	/	/
22	AZEB	SYFAX	18/08/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	05,50
23	AZEGGAGH	AHCENE	14/11/2000	B	11	Amphi Amzal	/	/
24	AZEM	AMEL	29/03/2000	B	11	Amphi Amzal	AB	06,00
25	AZERRARAK	MERZOUK	23/03/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	01,00
26	AZIZI	KHELOUDIA	14/08/2000	B	11	Amphi Amzal	/	/
27	AZZOUG	HANANE	04/11/2000	B	11	Amphi Amzal	duh	03,50
28	AZZOUG	TAOUS	23/06/2000	B	11	Amphi Amzal	/	/
29	AZZOUZ	NAWEL	06/06/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	15,50
30	BABI	LYLIA	26/02/1999	B	11	Amphi Amzal	/	/
31	BABOU	ANOUAR	14/02/1997	B	11	Amphi Amzal	/	/
32	BABOU	TAREK	23/08/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	07,00
33	BACHA	BILAL	15/10/2000	B	11	Amphi Amzal	duh	01,00
34	BACHA	LETICIA	01/01/2001	B	11	Amphi Amzal	duh	07,00
35	BACHA	LYDIA	09/10/2000	B	11	Amphi Amzal	/	/
36	HAMA BOUCAR	IBRAHIM	03/01/1995	B	11	Amphi Amzal	duh	07,00
37	MESLI	NARIMANE	21/07/2000	B	11	Amphi Amzal	duh	00,50
38	TOURE	ZEINABOU MAHAMAR	05/01/1999	B	11	Amphi Amzal	duh	03,50
39	AKTOUF	ABDELLAH	09/08/1996	B	12	Amphi Amzal	duh	08,50

Gerti →

40	ATMANI	MASSINISSA	17/08/1996	B	12	Amphi Amzal		
41	ATMANI	OUASSILA	22/05/1997	B	12	Amphi Amzal	Am	05.00
42	ATMIMOU	LAMIA	07/04/1996	B	12	Amphi Amzal	Am	13.50
43	AUMORACI	KAHINA	19/05/1997	B	12	Amphi Amzal		
44	AZI	EL GHANI	09/03/1998	B	12	Amphi Amzal		
45	AZIBI	TARIK	30/09/1994	B	12	Amphi Amzal		
46	AZIL	KAHINA	21/01/1995	B	12	Amphi Amzal		
47	AZIRI	YASSINE	22/10/1998	B	12	Amphi Amzal		
48	BABOURI	AGHILES	30/06/1997	B	12	Amphi Amzal	Am	03.50
49	BACHATENE	MAYA	02/07/1998	B	12	Amphi Amzal		
50	BACHIR	FATIMA	19/10/1983	B	12	Amphi Amzal		
51	BACHIR	KAMEL	22/04/1995	B	12	Amphi Amzal		
52	BACHIR	MOHAND	02/05/1993	B	12	Amphi Amzal		
53	BACHIR	SAID	15/05/2000	B	12	Amphi Amzal	Am	07.00
54	BACHOUCHI	ADEL	21/09/1998	B	12	Amphi Amzal	Am	02.00
55	BADAOUI	MISSILIA	05/05/2000	B	12	Amphi Amzal		
56	BADI	YACINE	22/07/1993	B	12	Amphi Amzal		
57	BADJA	AISSA	08/07/1992	B	12	Amphi Amzal		
58	BAHMED	JUGURTHA	25/09/1999	B	12	Amphi Amzal		
59	BAICHE	HAKIMA	18/03/1999	B	12	Amphi Amzal	Am	07.00
60	BAICHE	ZAKARIA	01/03/1997	B	12	Amphi Amzal		
61	BAILECHE	SALIM	15/06/1998	B	12	Amphi Amzal	Am	00.50
62	BAIT	NINOR	01/04/1999	B	12	Amphi Amzal		
63	BALOUL	MELISSA	20/07/1999	B	12	Amphi Amzal	Am	07.50
64	BARACHE	KAMILIA	30/10/2000	B	12	Amphi Amzal		
65	BATTOU	GAYA	05/10/2000	B	12	Amphi Amzal	Am	00.50
66	BAZIZ	SAMIA	22/11/1999	B	12	Amphi Amzal	Am	03.00
67	BEBANE	DEHBLIA	05/12/2000	B	12	Amphi Amzal		
68	BEBOUCHI	YASMINA	09/08/1997	B	12	Amphi Amzal		
69	BEDRANE	Ouzna	19/08/1999	B	12	Amphi Amzal	Am	12.50
70	BEDRI	CELIA	01/06/1998	B	12	Amphi Amzal	Am	08.00
71	BEGRICHE	REZAK	12/03/1996	B	12	Amphi Amzal	Am	00.50
72	BEKHAT	HAMID	29/05/1996	B	12	Amphi Amzal		
73	BEKRI	KATIA	19/09/1997	B	12	Amphi Amzal	Am	10.00
74	BERTHE	N'TEIN N'DIO DITE HAWA	13/03/2000	B	12	Amphi Amzal	Am	10.00
75	BOUAZIZ	KOUSSILA	03/01/2000	B	12	Amphi Amzal		
76	BUGINGO	GILBERT	10/10/1996	B	12	Amphi Amzal	Am	12.00
77	BAHMED	RAZIKA	23/09/1993	B	13	Amphi Amzal		
78	BAIT	RAZIKA	08/09/1999	B	13	Amphi Amzal		
79	BAKIRI	ANIS	27/10/1996	B	13	Amphi Amzal		
80	BAKIRI	LIZA	22/05/1997	B	13	Amphi Amzal		
81	BAKIRI	SONIA	22/06/1996	B	13	Amphi Amzal		
82	BAKIRI	SYLIA	08/07/1996	B	13	Amphi Amzal	Am	08.00
83	BAKOURCHE	FARID	31/05/1995	B	13	Amphi Amzal	Am	00.00
84	BAKOURCHE	FERHAT	11/02/1996	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50

Carte



19

85	BANI	SYLIA	10/06/1995	B	13	Amphi Amzal	Am	01.00 <
86	BAOUCHE	FERHAT	12/09/1996	B	13	Amphi Amzal	Am	00.00 <
87	BAOUDJ	YOUCEF	01/10/1994	B	13	Amphi Amzal		
88	BAYOUD	AMINE	12/04/1995	B	13	Amphi Amzal		
89	BAZIZ	ADEL	26/01/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	05.50
90	BAZIZ	FOUAD	17/08/1997	B	13	Amphi Amzal	Am	00.00
91	BECHOUR	SALIHA	17/10/1998	B	13	Amphi Amzal	Am	07.00
92	BECHIH	MASSINISSA	14/11/1997	B	13	Amphi Amzal		
93	BEDRAT	DIOUHER	26/04/1991	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50 <
94	BEGHDAD	SONIA	16/09/1998	B	13	Amphi Amzal	Am	10.00
95	BEKRI	MALIA	07/03/1998	B	13	Amphi Amzal		
96	BELABBAS	HINDA	02/08/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50
97	BELABBAS	MOHAND OU TAHAR	19/06/2000	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50
98	BELAHCENE	MANEL	02/07/1990	B	13	Amphi Amzal	Am	13.00
99	BELAICHE	TANINA	18/12/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50
100	BELAICHE	YACINE	14/03/1998	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50
101	BELAMINE	CHAHRAZED	28/12/2000	B	13	Amphi Amzal	Am	05.50
102	BELFADEL	ABDELKADER	28/06/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	02.00
103	BELGHADID	LAHCENE	3/03/1998	B	13	Amphi Amzal		
104	BELHADI	LYES	10/07/1998	B	13	Amphi Amzal	Am	05.00
105	BELHADJ	CHEMS EDDINE	17/06/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	00.50
106	BELHADJ	IMEN	16/01/1998	B	13	Amphi Amzal	Am	07.50
107	BELHADJ	SARA	06/09/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	01.00
108	BELHADJI	KENZA	06/05/2000	B	13	Amphi Amzal	Am	13.50
109	BELHAMICHE	CYLIA	04/02/2000	B	13	Amphi Amzal	Am	11.00
110	BELHOCINE	MELISSA	10/03/1999	B	13	Amphi Amzal	Am	01.00
111	BOCOUM	ABDRAMANE DALA	19/07/2000	B	13	Amphi Amzal	Am	04.00
112	BOUDJEDAIMI	YASMINA	13/09/1990	B	13	Amphi Amzal		
113	MBENTYO	ABUBAKALI	01/04/1994	B	13	Amphi Amzal	Am	01.00

Carte



28

22
23
19

64 presents

Mme CHELIEF

Wahida

Examen de: Introduction à la Sociologie des organisations Date de l'examen: 17/09/2019

Horaires: Sociologie des organisations Responsable de module: Cheval

N°	Nom	Prénoms	Date Nals.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BEHOUL	BELKACEM RAMY	02/05/1998	B	14	Amphi Hambli	—	—
2	BEKDA	ILHAM	17/09/1995	B	14	Amphi Hambli	—	02,100 <
3	BEKDACHE	ALI	13/02/1999	B	14	Amphi Hambli	—	05,100
4	BEKHTAOUI	SONIA	30/04/1997	B	14	Amphi Hambli	—	05,100
5	BEL MOUHOUB	HASSIBA	16/02/1996	B	14	Amphi Hambli	—	00,50 <
6	BELACEL	RAMDANE	08/05/1997	B	14	Amphi Hambli	—	—
7	BELAID	M'HENNA	31/05/1996	B	14	Amphi Hambli	—	00,50
8	BELAIDI	NADIA	11/10/1993	B	14	Amphi Hambli	—	—
9	BELALI	LISA	23/02/1999	B	14	Amphi Hambli	—	05,100
10	BELALOUI	SALIHA	10/04/1994	B	14	Amphi Hambli	—	—
11	BELARBI	YACINE	13/12/1996	B	14	Amphi Hambli	—	04,100
12	BELBRAHIM	HANANE	21/06/1999	B	14	Amphi Hambli	—	04,100
13	BELGHADID	SARA	28/01/2000	B	14	Amphi Hambli	—	06,100 <
14	BELHADJ	HAMID	27/02/1997	B	14	Amphi Hambli	—	05,100
15	BELHADJ	YACINE	25/05/1998	B	14	Amphi Hambli	—	—
16	BELHADJEL	RANDA	24/11/1997	B	14	Amphi Hambli	—	06,100
17	BELHOCINE	MELYSSA	15/07/2000	B	14	Amphi Hambli	—	02,100
18	BELKACEM	KENZA	12/05/1996	B	14	Amphi Hambli	—	03,100
19	BELKACEM	Salah-abdelatif	05/08/2000	B	14	Amphi Hambli	—	02,100
20	BELKACEM	YASMINA	25/09/2000	B	14	Amphi Hambli	—	02,100
21	BELKACEMI	ANIA	29/10/2000	B	14	Amphi Hambli	—	05,50
22	BELKACEMI	TORKIA MELINA	15/07/1999	B	14	Amphi Hambli	—	01,100
23	BELKACEMI	TOUFIK	11/04/2000	B	14	Amphi Hambli	—	—
24	BELKAI	OUARDIA	20/08/1998	B	14	Amphi Hambli	—	07,50
25	BELKAI	SONIA	13/10/1999	B	14	Amphi Hambli	—	06,100
26	BELKAI	YOUBA	17/06/1995	B	14	Amphi Hambli	—	00,50
27	BELKESSA	KENZA	15/09/1999	B	14	Amphi Hambli	—	04,100
28	BELKESSAM	MOHAND OU RAMDANE	19/01/1998	B	14	Amphi Hambli	—	00,50
29	BELKHOUS	LINA	09/04/2000	B	14	Amphi Hambli	—	01,100
30	BELLAHSENE	LOUNAS	20/09/1999	B	14	Amphi Hambli	—	—
31	BERREHAL	ZAKIA	03/08/1998	B	14	Amphi Hambli	—	00,50
32	DJEBRA	LYLIA	10/08/1995	B	14	Amphi Hambli	—	—
33	HIMEUR	MASSIL	11/03/1995	B	14	Amphi Hambli	—	—
34	IBBOUD	ABDESAM	21/06/1997	B	14	Amphi Hambli	—	—
35	AIT YALA	BILLEL	04/03/1987	B	15	Amphi Hambli	—	02,100
36	BAZIZ	SMAIL	22/08/1993	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
37	BELHOCINE	GHILES	27/04/1999	B	15	Amphi Hambli	—	—
38	BELHOCINE	MARIA	14/03/1999	B	15	Amphi Hambli	—	11,100
39	BELHOCINE	YACINE	01/01/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—

40	BELHOT	AKLI	21/12/1994	B	15	Amphi Hambli	—	02,100
41	BELHOUS	LYNDA	14/10/1998	B	15	Amphi Hambli	—	—
42	BELHOUT	ALI	10/04/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
43	BELHOUT	HADJILA	09/11/1998	B	15	Amphi Hambli	—	12,100
44	BELHOUT	KENZA	17/04/1997	B	15	Amphi Hambli	—	—
45	BELKACEM	AMINA	18/05/1996	B	15	Amphi Hambli	—	03,100
46	BELKACEM	NADIA	05/09/1999	B	15	Amphi Hambli	—	07,100
47	BELKACEM	YANIS	05/10/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
48	BELKACEMI	ABDESAM	21/05/1998	B	15	Amphi Hambli	—	05,50
49	BELKACEMI	LYES	02/03/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
50	BELKADI	IMANE	26/02/1998	B	15	Amphi Hambli	—	—
51	BELKADI	LYES	05/02/1999	B	15	Amphi Hambli	—	01,100 <
52	BELKADI	SAFA	18/02/1999	B	15	Amphi Hambli	—	10,100
53	BELMAHDI	LYDIA	30/09/2000	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
54	BELMILLOUD	LISA	10/02/2000	B	15	Amphi Hambli	—	08,100
55	BELMOUHOUB	DJEDJIGA	27/06/2000	B	15	Amphi Hambli	—	01,100
56	BELOUAR	RAYEL	17/08/2000	B	15	Amphi Hambli	—	10,100
57	BELOUAR	RYMA	10/08/2000	B	15	Amphi Hambli	—	04,100
58	BEN ABDERRAHMANE	LETISSIA	15/03/1998	B	15	Amphi Hambli	—	07,100
59	BEN AMARA	THIZIRI	29/01/1997	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
60	BEN BELKACEM	CELINE	14/06/1997	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
61	BEN BELKACEM	YANIS	01/08/2000	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
62	BEN CHALAL	AMEL	25/02/1998	B	15	Amphi Hambli	—	01,100
63	BEN HAMLAT	TAKFARINAS	29/05/1998	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
64	BEN KACI	LYNDA	02/07/1998	B	15	Amphi Hambli	—	17,100
65	BEN MOUHOUB	AHCENE	21/05/2000	B	15	Amphi Hambli	—	03,100
66	BEN MOUHOUB	TASSADIT	01/09/2000	B	15	Amphi Hambli	—	00,50
67	DIARRA	AWA	09/10/1999	B	15	Amphi Hambli	—	07,100
68	LAOUDI	LYDIA	11/07/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
68	MAIGA	MOUDOUWOYFOULANE	23/05/2000	B	15	Amphi Hambli	—	05,50
70	BRITO VANIA LICIA	FERNANDES	26.06.1997	B	15	Amphi Hambli	—	03,100
71	Belkol	Nadia	26.06.1997	B	15	Amphi Hambli	—	04,100

Examen de: Introduction à la Sociologie des organisations

Horaires: Responsable de module: _____

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BEHAL	NADIA	26/06/1997	B	14	Amphi Hameg	/	/
2	BELKESSA	HOCINE	13/02/1997	B	16	Amphi Hameg	/	/
3	BELKESSAM	AREZKI	06/07/1996	B	16	Amphi Hameg	/	/
4	BELKESSAM	GHILES	10/04/2000	B	16	Amphi Hameg	/	01,50
5	BELLAID	ABDENOUR	05/01/1998	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
6	BELLAL	CHAHINEZ	04/02/1998	B	16	Amphi Hameg	/	02,50
7	BELLIL	THANINA	21/10/1994	B	16	Amphi Hameg	/	04,00
8	BELMADANI	SAMIRA	17/05/1993	B	16	Amphi Hameg	/	/
9	BELMELLAT	NAZIL	03/02/1995	B	16	Amphi Hameg	/	/
10	BELMIHOUB	MELISSA	08/08/1998	B	16	Amphi Hameg	/	03,00
11	BELMILOUD	CELINA	23/12/1998	B	16	Amphi Hameg	/	/
12	BELOUNIS	KATIA	06/05/1992	B	16	Amphi Hameg	/	06,00
13	BEN AICI	SAIFEDDINE	01/09/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,00
14	BEN AIDRENE	AREZKI	02/11/1996	B	16	Amphi Hameg	/	03,00
15	BEN AMEUR	SADIA	17/05/1998	B	16	Amphi Hameg	/	03,00
16	BEN AREZKI	KASSANDRA	14/01/1999	B	16	Amphi Hameg	/	03,00
17	BEN BACHA	YOUVA	11/09/1996	B	16	Amphi Hameg	/	/
18	BEN SENOUCI	OUSSAMA	25/04/1999	B	16	Amphi Hameg	/	/
19	BEN SLIMANE	SARA	24/08/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
20	BEN TALEB	ADEL	30/09/2000	B	16	Amphi Hameg	/	/
21	BEN ZID	ILELLI	23/03/1996	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
22	BENABDALLAH	BOUDJEMA	24/01/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
23	BENABDERHIM	MOUNIR	29/11/2000	B	16	Amphi Hameg	/	/
24	BENAMARA	CELIA	05/04/2000	B	16	Amphi Hameg	/	01,00
25	BENAMARA	YANIS	04/06/1999	B	16	Amphi Hameg	/	/
26	BENAMRI	ASSALAS	01/08/1997	B	16	Amphi Hameg	/	/
27	BENANE	NASSIM	15/06/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
28	BENCHABANE	DAHIA	26/02/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
29	BENCHABANE	HOCINE	16/04/1999	B	16	Amphi Hameg	/	06,00
30	BENDJEDDOU	AMRANE	29/11/1999	B	16	Amphi Hameg	/	/
31	BENELHADJ	DALILA	16/08/1997	B	16	Amphi Hameg	/	12,00
32	BENHAMMOU	YANIS	09/03/2000	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
33	BENIDIR	KHEDOUJA AMEL	27/11/2000	B	16	Amphi Hameg	/	05,00
34	BENKACI	FATMA	28/01/2000	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
35	GHAROUT	KENZA	30/10/1999	B	16	Amphi Hameg	/	00,50
36	NEZLA	MASSINISSA	12/09/1998	B	16	Amphi Hameg	/	/
37	SADOUDI	MINA	14/03/2001	B	16	Amphi Hameg	/	01,00
38	TRAORE	ABDOURAHMANE YOUSSEUF	15/10/1999	B	16	Amphi Hameg	/	07,00
39	AZOUR	KAMEL	01/01/1994	B	17	Amphi Hameg	/	/

40	BEN AKOUCHE	BRAHIM	10/06/1997	B	17	Amphi Hameg	/	/
41	BEN BEKKOU	DJAMEL	06/07/1996	B	17	Amphi Hameg	/	/
42	BEN CHABANE	ABDERZAK	26/10/1995	B	17	Amphi Hameg	/	/
43	BEN CHABANE	JUBA	03/03/2000	B	17	Amphi Hameg	/	/
44	BEN CHABANE	ZAHIA	13/04/1995	B	17	Amphi Hameg	/	00,50
45	BEN CHIKH	LYNA	18/06/1998	B	17	Amphi Hameg	/	/
46	BEN GOUGAM	DIHYA	06/01/1997	B	17	Amphi Hameg	/	/
47	BEN MESSAOUD	KENZA	13/05/1993	B	17	Amphi Hameg	/	/
48	BEN SAI	BOUDJEMAA	02/03/1995	B	17	Amphi Hameg	/	/
49	BEN SAIDI	NADIA	11/11/1996	B	17	Amphi Hameg	/	/
50	BEN YAHIA	SABRINA	16/12/1999	B	17	Amphi Hameg	/	00,50
51	BEN ZAOUCHÉ	HAMZA	24/11/1998	B	17	Amphi Hameg	/	/
52	BENALI	CHERIF	23/03/1998	B	17	Amphi Hameg	/	02,00
53	BENKOUIDER	MELISSA	10/01/2000	B	17	Amphi Hameg	/	00,50
54	BENLAHCENE	MERIEEM	06/06/1999	B	17	Amphi Hameg	/	07,50
55	BENNEDEINE	FATMA	12/01/2000	B	17	Amphi Hameg	/	00,50
56	BENREIDAL	ZOHRA	21/12/1997	B	17	Amphi Hameg	/	08,00
57	BENSADI	MANAL	03/06/1999	B	17	Amphi Hameg	/	02,50
58	BENSAID	MERIEEM	14/08/2000	B	17	Amphi Hameg	/	01,00
59	BENSEBA	CHAHRAZED	03/12/1999	B	17	Amphi Hameg	/	/
60	BENTCHAKAL	LYDIA	06/11/1997	B	17	Amphi Hameg	/	01,00
61	BENYOUCEF	MESSINA	29/10/2000	B	17	Amphi Hameg	/	08,00
62	BENZID	MASTANABAL	14/02/1998	B	17	Amphi Hameg	/	00,00
63	BERDOUS	YANIS	03/03/2000	B	17	Amphi Hameg	/	07,00
64	BERKANE	FATIMA	14/07/2000	B	17	Amphi Hameg	/	14,50
65	BERKANE	HANANE	07/07/2000	B	17	Amphi Hameg	/	10,00
66	BERKANI	KOUSSAILA	30/01/1999	B	17	Amphi Hameg	/	00,50
67	BOUATTA	MASSINISSA	10/03/1992	B	17	Amphi Hameg	/	/
68	BOUMEDIENE	LISA	06/06/1993	B	17	Amphi Hameg	/	/
69	DIALLO	ALBATOURE BOCARI	08/01/1999	B	17	Amphi Hameg	/	06,00
70	LAZRI	LYNDA	10/05/1998	B	17	Amphi Hameg	/	03,00

Mme CHERIEF
 Wahida
 Cherief

Examen de: Introduction à la sociologie des organisations
 Date de l'examen: 17/09/2019
 Responsable de module: Cherief

N°	Nom	Prénoms	Date Nals.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BENALI	GAYA	08/02/1999	B	18	Grande salle SE1	Ch	01,00<
2	BENALI	RABAH	26/05/1994	B	18	Grande salle SE1	AB	00,50
3	BENAMEUR	DAHMANE	14/01/1995	B	18	Grande salle SE1		
4	BENAMEUR	ESSAID	21/07/1997	B	18	Grande salle SE1	J	00,50<
5	BENAMRANE	LILIA	22/11/1999	B	18	Grande salle SE1		
6	BENANE	YOUNES	06/03/1997	B	18	Grande salle SE1	J	01,90
7	BENAOUADI	KHEIRA	30/01/1997	B	18	Grande salle SE1	J	12,00
8	BENARIM	LAHNA	04/04/1998	B	18	Grande salle SE1		
9	BENBELKACEM	KOCEILA	01/01/1996	B	18	Grande salle SE1	K	00,50<
10	BENCHABANE	NAIMA	07/05/1995	B	18	Grande salle SE1		
11	BENDAHMANE	JUGURTHA	21/10/1996	B	18	Grande salle SE1		02,00
12	BENDJAGHLOULI	NADJAT	05/04/1997	B	18	Grande salle SE1	J	02,00<
13	BENDOU	OUSSAMA	26/03/1997	B	18	Grande salle SE1		
14	BENHAIDA	YASMINE	25/12/1999	B	18	Grande salle SE1	B	13,50
15	BENHAMZA	LYES	11/01/1995	B	18	Grande salle SE1	B	02,00<
16	BENLALLI	MOHAMED IDDIR	12/01/1996	B	18	Grande salle SE1	J	02,00<
17	BENMANSOURI	OUIZA	27/09/1999	B	18	Grande salle SE1		
18	BENNABI	MOHSAID	19/01/1994	B	18	Grande salle SE1	B	00,50
19	BENNEDDIF	DJAFFAR	09/04/1995	B	18	Grande salle SE1	B	08,00
20	BENNOUAR	HASSIBA	14/02/1996	B	18	Grande salle SE1		
21	BENOBEIDALLAH	SLIMANE	25/06/1995	B	18	Grande salle SE1	S	01,00
22	BERKANI	CHERIF	26/08/1995	B	18	Grande salle SE1		
23	BERKOUICHE	GHILAS	22/11/1998	B	18	Grande salle SE1	P	00,00
24	BERRABAH	AMMAR	16/05/1999	B	18	Grande salle SE1	B	00,50
25	BERRABAH	ANIS	19/07/1999	B	18	Grande salle SE1	B	08,00
26	BERRABIA	MOHAMMED	15/01/1999	B	18	Grande salle SE1	B	01,00
27	BERRADJ	YOUNES	26/01/1998	B	18	Grande salle SE1	J	14,00
28	BERRAH	AHMED	31/03/2000	B	18	Grande salle SE1		
29	BERRAH	MOHAND	01/04/1996	B	18	Grande salle SE1		00,00
30	BERRANEN	SID ALI	04/11/1997	B	18	Grande salle SE1	J	08,00
31	BESSAH	IMENE	04/07/1999	B	18	Grande salle SE1	J	07,00
32	BESSAHA	DALINDA	06/07/2000	B	18	Grande salle SE1	J	10,00
33	BESSIGHI	MANEL	14/02/2001	B	18	Grande salle SE1		
34	BIA	LYDIA	23/09/2000	B	18	Grande salle SE1	J	10,00
35	BOUABBA	MUSTAPHA	12/12/1999	B	18	Grande salle SE1	J	01,00
36	BOUABBACHE	ROUMAÏSSA	28/08/2000	B	18	Grande salle SE1		
37	BOUABIDA	AREZKI	30/07/1998	B	18	Grande salle SE1	B	00,00
38	NAIT OUSSADA	CHABANE	01/09/1996	B	18	Grande salle SE1	B	03,00
39	NATECHE	LYES	18/07/1995	B	18	Grande salle SE1	J	11,00

Mme CHERIEF
 Wahida

Examen de: Introduction à la sociologie des organisations
 Date de l'examen: 17/09/2019
 Responsable de module: Cherief

N°	Nom	Prénoms	Date Nals.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BABY	FATOUmata	21/08/1999	B	19	Grande salle SE2	B	12,00
2	BEN OUALI	SOUHILA	18/01/2000	B	19	Grande salle SE2	J	14,00
3	BENDALI	WASSIM	23/01/2000	B	19	Grande salle SE2		
4	BENSAAD	ABDELHAMID	04/05/1996	B	19	Grande salle SE2		
5	BENSEBA	LYES	01/12/1996	B	19	Grande salle SE2	J	00,50
6	BENSEDDIK	SAID	11/01/1996	B	19	Grande salle SE2	J	02,00
7	BENTAFAT	ISHAK	20/06/1997	B	19	Grande salle SE2	J	07,00<
8	BERCHICHE	ADEL AMEYAS	19/06/1995	B	19	Grande salle SE2	J	14,00
9	BERCHICHE	YANIS	24/03/1999	B	19	Grande salle SE2		
10	BERKANE	YOUCEF	30/08/1995	B	19	Grande salle SE2		
11	BERKANI	FAWZI	02/01/1996	B	19	Grande salle SE2		
12	BERKAT	NASSIMA	24/03/1996	B	19	Grande salle SE2	C	10,00
13	BERKI	GHILES	11/03/1997	B	19	Grande salle SE2		
14	BERKI	SOUMIA	03/07/1997	B	19	Grande salle SE2	B	14,00
15	BERKOUD	ABDELAZIZ	15/03/1998	B	19	Grande salle SE2	J	01,00<
16	BERKOUD	HAKIM	11/03/1997	B	19	Grande salle SE2		
17	BERREHOU	OUISSEM	15/02/1999	B	19	Grande salle SE2	B	02,00
18	BERSI	MELISSA	16/06/1999	B	19	Grande salle SE2	J	00,50
19	BERZANE	SARA	23/08/1996	B	19	Grande salle SE2		
20	BOUADDAOUI	MOHAMED ABDE RAOUF	13/06/1997	B	19	Grande salle SE2		
21	BOUALEM	DJILLALI	27/01/1996	B	19	Grande salle SE2		
22	BOUALI	CYLIA	08/03/1998	B	19	Grande salle SE2	C	10,00
23	BOUARAB	KATIA	27/07/2000	B	19	Grande salle SE2		
24	BOUARIF	TASSADIT	06/07/2000	B	19	Grande salle SE2	B	04,00
25	BOUAROUR	AMINA	08/03/2000	B	19	Grande salle SE2		
26	BOUASSEL	AMEL	19/11/1999	B	19	Grande salle SE2	B	15,00
27	BOUAYAD	RAYANE	07/08/2000	B	19	Grande salle SE2		
28	BOUAYAD	SARAH	02/05/2000	B	19	Grande salle SE2	J	13,00
29	BOUAZIZ	DJAMEL	19/04/2000	B	19	Grande salle SE2	J	00,50
30	BOUAZIZ	KAHINA	17/07/1998	B	19	Grande salle SE2	M	00,50
31	BOUAZIZ	KENZA	19/04/1999	B	19	Grande salle SE2	J	02,50
32	BOUAZIZ	LAETITIA	20/02/2000	B	19	Grande salle SE2		
33	BOUBEKER	MANEL YAMINA	15/12/1998	B	19	Grande salle SE2	J	14,00
34	KHELIFA	YASMINE	04/02/1998	B	19	Grande salle SE2	J	04,00
35	SELLOUM	DJOUHRA	24/08/1997	B	19	Grande salle SE2	J	10,00
36	SMALI	MAYA	14/11/1999	B	19	Grande salle SE2	J	17,00

M^{me} CHERIEF
 Wahida
 Chehid

Examen de: Intro. à la Socio. de org. Date de l'examen: 17/09/19
 Horaire: 10h30 - 10h Responsable de module:

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	AIT LARBI	EL KEISSA	10/08/2000	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
2	AKSIL	DIHYA	29/09/1997	B	20	salle 1 SE	✓	03,00
3	BELGAID	OURDIA	24/07/1998	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
4	BESSALAH	NADIA	22/11/1994	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
5	BESSALEM	LISA	13/12/1995	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
6	BETOUCHE	AMAR	24/10/1999	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
7	BEZOUANE	YOUCEF	11/10/1997	B	20	salle 1 SE	✓	08,50
8	BIBI	MENOUN	25/12/1996	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
9	BIRI	SARAH	13/02/1994	B	20	salle 1 SE	✓	04,00
10	BIRKOCHE	ASSIA	08/07/1997	B	20	salle 1 SE	✓	00,00
11	BIRKOCHE	LYDIA	20/04/1997	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
12	BIRKOCHE	THINIINANE	09/08/1996	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
13	BOUAB	BOUSSAD	12/08/1999	B	20	salle 1 SE	✓	02,00
14	BOUABBACHE	JUGURTA	08/11/1995	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
15	BOUABDALLAH	HASSIBA	04/11/1993	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
16	BOUAKLI	AMIROUCHE	25/07/1993	B	20	salle 1 SE	✓	01,00
17	BOUALA	BILAL	19/07/1996	B	20	salle 1 SE	✓	00,00
18	BOUALI	AMAR	16/10/1998	B	20	salle 1 SE	✓	00,00
19	Boudjema	Abdelhakim	27/05/1999	B	20	salle 1 SE	✓	00,00

M^{me} CHERIEF
 Wahida
 Chehid

Examen de: Introduction à la Socio. de org. Date de l'examen: 17/09/2019
 Horaire: 10h30 - 10h Responsable de module:

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BOUALIA	HENDA	22/04/1998	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
2	BOUARAB	ABDENOUR	17/06/1996	B	20	salle 2 SE	✓	00,00
3	BOUBRIT	ADEL	15/01/1997	B	20	salle 2 SE	✓	00,00
4	BOUCHELACHEM	FATMA CHAHLA	09/06/2000	B	20	salle 2 SE	✓	07,50
5	BOUDAA	ASSIA	12/11/1999	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
6	BOUDERBANE	KENZA	22/06/2000	B	20	salle 2 SE	✓	02,00
7	BOUDJEMA	KACI	19/05/1999	B	20	salle 2 SE	✓	00,00
8	BOUDJEMAI	ABDELHAKIM	27/05/1999	B	20	salle 2 SE	✓	00,00
9	BOUDJEMAI	OUIZA	13/08/1999	B	20	salle 2 SE	✓	00,50
10	BOUDJENAH	YANIS	22/09/1999	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
11	BOUDJERADA	AMELIA	17/04/2000	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
12	BOUDRIES	HOURIA	15/07/1999	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
13	BOUFAID	DJAFFAR	13/11/1999	B	20	salle 2 SE	✓	00,00
14	BOUGACI	DIHA	14/07/2001	B	20	salle 2 SE	✓	00,50
15	BOUGDOUR	SAADI	26/01/1997	B	20	salle 2 SE	✓	00,50
16	DAUDI	CELIA	18/06/1997	B	20	salle 2 SE	✓	11,00
17	KEBAILI	SARA	26/08/1997	B	20	salle 2 SE	✓	01,00
18	SANOGO	AISSATOU	15/04/2001	B	20	salle 2 SE	✓	08,00