

Corrigé type de l'EMD S2

Réponse 1 : (5 points)

1. Explication des mots soulignés :

- **Ensemble d'activités :** le management est une démarche rationnelle qui se traduit suivant un processus dit de management qui consiste à planifier, organiser, diriger et contrôler les activités de façon à en tirer un rendement optimal.
- **L'organisation :** une organisation est un ensemble de moyens structurés constituant une unité de coordination ayant des frontières identifiables, fonctionnant en continue en vue d'atteindre un ensemble d'objectifs partagés par les membres participants.
On distingue : - les organisations à but lucratif tels que les entreprises
- les organisations sans but lucratif tels que les associations.

➤ **L'objectif :** est le résultat que l'entreprise se propose d'atteindre à une date donnée. Les objectifs sont des états futurs à atteindre. Ils doivent donc être mesurables.
La fixation des objectifs se fait aux trois niveaux organisationnels de l'entreprise :

- Les objectifs à long terme (supérieur à 5 ans) → Direction générale,
- Les objectifs à moyen terme (annuels) → Direction fonctionnelle,
- Les objectifs à court terme (moins d'une année) → Direction opérationnelle.

2. Explication de l'objectif principal du management : Le management se définit comme l'art de diriger une organisation et de prendre les décisions nécessaires à la réalisation de ses objectifs. L'objectif principal du management est la recherche de la performance d'une organisation en rapport avec ses objectifs qui peuvent être de différentes natures (profit, expansion, réduction des coûts, qualité). Ainsi, le management est un outil de développement de la performance économique et sociale de l'entreprise. Une entreprise performante doit être à la fois efficace et efficiente. Elle est efficace lorsqu'elle atteint les objectifs qu'elle s'est fixés. Elle est efficiente lorsqu'elle minimise les moyens mis en œuvre pour atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés.

Réponse 2 : (5 points)

1. L'environnement de l'entreprise : L'environnement de l'entreprise comprend tous les éléments qui sont extérieurs à l'entreprise, qui ne sont pas soumis directement au contrôle de l'entreprise, mais qui sont susceptibles d'exercer une influence sur elle et sur sa capacité à atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés. Ces apparaissent comme des contraintes à éviter ou des opportunités à saisir.

2. Les deux niveaux d'analyse de l'environnement :

- **Le Macro-environnement** est l'environnement général de l'entreprise. Il est commun à un grand nombre d'entreprises exerçant des activités différentes. Il comprend les variables qui vont influencer l'entreprise alors que celle-ci, même

de grande taille, ne pourra avoir qu'une influence très faible voire nulle sur ces variables. D'une façon générale, elles vont générer des contraintes pour l'entreprise, qui devra les intégrer dans son orientation stratégique et dans le fonctionnement de sa structure. Le macro-environnement peut être décrit à l'aide du modèle PESTEL qui va le décomposer en six sous-ensembles : Politique, Economique, Socioculturel, Technologique, Ecologique, Légal.

- **Le Microenvironnement** constitue l'environnement proche ou immédiat de l'entreprise. On le qualifie également de spécifique car il est propre à chaque entreprise ou secteur d'activité. Il regroupe les éléments qui vont avoir une influence directe sur l'entreprise mais sur qui l'entreprise pourra aussi agir. Outre les concurrents, il comprend toutes les « parties prenantes » à l'entreprise.

3. Les entreprises analysent leur environnement : l'entreprise ne peut être conçue comme une entité isolée. Le rôle de l'environnement est donc déterminant dans l'activité de l'entreprise et ceci dans la mesure où il en conditionne les décisions, les actions de l'entreprise et son développement et parfois même sa survie. L'environnement de l'entreprise présente toujours des menaces et des opportunités pour l'entreprise. Afin d'appréhender ces menaces et ces opportunités, une analyse de l'environnement est incontournable. L'analyse de l'environnement externe conduira à identifier les opportunités externes démarchées ainsi que les menaces externes pouvant affecter les opérations de l'entreprise à court, moyen ou long terme.

Réponse 3 : (5 points)

Une fonction de processus du management est définie comme « un processus englobant la définition d'objectifs, l'élaboration d'une stratégie et le développement d'action pour coordonner les activités ».

1. Il s'agit de la fonction « Planification ».

2. L'objectif de la planification est l'élaboration d'un schéma permettant d'envisager des scénarios d'évolution et de développement futur de l'entreprise.

3. La planification consiste donc à répondre aux trois questions :

- Quelle est la situation actuelle ? ✓
- Quelle est la situation future que nous pouvons forger ? ✓
- Quels sont les moyens et la méthode à suivre pour y arriver ? ✓

Réponse 4 : (5 points)

« Avant de planifier et de définir sa stratégie, l'entreprise doit réaliser un diagnostic de sa situation ».

1. le diagnostic est une analyse complète de la situation de l'organisation et de son environnement. Il tient une place primordiale dans la planification. Il permet de faire le point, de rechercher les causes et les conséquences des situations, puis d'envisager et évaluer les différentes alternatives possibles pour décider et définir l'ensemble des étapes permettant d'atteindre l'objectif fixé.

2. Les deux dimensions de diagnostic :

- **Le diagnostic interne :** Il vise à définir le potentiel stratégique de l'entreprise, c'est-à-dire les forces, les atouts sur lesquels elle pourra s'appuyer pour définir ses orientations stratégiques. Le diagnostic interne doit permettre de mettre en évidence le savoir-faire de l'entreprise, son métier, ses compétences. Mais l'entreprise n'est pas faite que de forces, elle compte également des faiblesses, des caractéristiques sur lesquelles elle ne peut pas compter pour définir ses stratégies.
- **Le diagnostic externe :** Il a pour objectif de déceler, dans la situation actuelle et dans les évolutions des environnements de l'entreprise, les perspectives susceptibles de lui être favorables et défavorables. En effet, les environnements de l'entreprise recèlent à la fois des opportunités, des chances de développement et des menaces qui peuvent remettre en cause les stratégies actuelles.

3. L'importance du diagnostic :

Le diagnostic stratégique, point de passage obligé vers la détermination des orientations stratégiques. Le diagnostic stratégique est une démarche qui permet à l'entreprise de se pencher sur les éléments internes et externes qui peuvent influencer son activité. A partir des constats observés, elle peut dégager :

*Ses forces et ses faiblesses selon le diagnostic interne de l'entreprise ;

*Les menaces et les opportunités selon le diagnostic externe de l'environnement.

Introduction au Management / section B
G11, G12 et G13.

Université Mouloud MAMMERI Tizi-Ouzou
Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et des Sciences de Gestion
Département des Sciences Economiques

Examen de: Intro Management Date de l'examen: 26/05/2019
Horaire: 9h30 - 10h00 Responsable de module: M. FERLAS.M

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	AISSOUS	SIHAM	06/05/1997	B	11	Amphi Amzal	12	10,00
2	ARBANE	AMAR	26/01/1995	B	11	Amphi Amzal	12	05,50
3	ARBANE	LOUANAS	14/05/1995	B	11	Amphi Amzal	—	—
4	ARBANE	YANIS	25/03/1997	B	11	Amphi Amzal	—	—
5	ARHAB	ABDERRAHMANE	05/04/1998	B	11	Amphi Amzal	—	—
6	ARHAB	LYDIA	30/11/1997	B	11	Amphi Amzal	12	02,50
7	ARIB	HAKIM	26/10/1998	B	11	Amphi Amzal	12	03,50
8	ARICHE	HAMID	22/01/1996	B	11	Amphi Amzal	12	02,00
9	ARKAM	MASSINISSA	21/04/1996	B	11	Amphi Amzal	—	—
10	ARKAM	SOFIANE	13/03/1997	B	11	Amphi Amzal	12	08,50
11	ARRAOUI	YOUNES	14/11/1998	B	11	Amphi Amzal	—	—
12	ASKRI	ZOHRA	14/04/1998	B	11	Amphi Amzal	—	—
13	ASMA	BELKACEM	09/01/1995	B	11	Amphi Amzal	—	—
14	ASMANI	LAMIA	18/02/1998	B	11	Amphi Amzal	—	—
15	ASNOUN	NOUREDDINE	19/03/1997	B	11	Amphi Amzal	—	—
16	ASSAM	MEHENNA	12/07/1994	B	11	Amphi Amzal	—	—
17	ASSAS	THINHINANE	10/05/1997	B	11	Amphi Amzal	12	01,50
18	ASSOUAK	SAID	20/12/1995	B	11	Amphi Amzal	—	—
19	ASSOUS	MANEL	09/04/1999	B	11	Amphi Amzal	12	08,50
20	AUMORASSI	LYES	04/04/1998	B	11	Amphi Amzal	12	02,00
21	AUMORASSI	SAID	30/10/1998	B	11	Amphi Amzal	12	01,00
22	AZEB	SYFAX	18/08/1999	B	11	Amphi Amzal	12	04,50
23	AZEGGAGH	AHCENE	14/11/2000	B	11	Amphi Amzal	—	—
24	AZEM	AMEL	29/03/2000	B	11	Amphi Amzal	12	12,00
25	AZERRARAK	MERZOUK	23/03/1999	B	11	Amphi Amzal	12	04,50
26	AZIZI	KHELOUDIA	14/08/2000	B	11	Amphi Amzal	12	09,50
27	AZZOUG	HANANE	04/11/2000	B	11	Amphi Amzal	12	08,00
28	AZZOUG	TAOUS	23/06/2000	B	11	Amphi Amzal	12	03,50
29	AZZOUZ	NAWEL	06/06/1999	B	11	Amphi Amzal	12	07,00
30	BABI	LYLIA	26/02/1999	B	11	Amphi Amzal	12	01,50
31	BABOU	ANOUAR	14/02/1997	B	11	Amphi Amzal	12	09,50
32	BABOU	TAREK	23/08/1999	B	11	Amphi Amzal	12	07,00
33	BACHA	BILAL	15/10/2000	B	11	Amphi Amzal	12	06,50
34	BACHA	LETICIA	01/01/2001	B	11	Amphi Amzal	12	12,50
35	BACHA	LYDIA	09/10/2000	B	11	Amphi Amzal	12	03,50
36	HAMA BOUCAR	IBRAHIM	03/01/1995	B	11	Amphi Amzal	12	11,50
37	MESLI	NARIMANE	21/07/2000	B	11	Amphi Amzal	12	03,00
38	TOURE	ZEINABOU MAHAMAR	05/01/1999	B	11	Amphi Amzal	12	08,00
39	AKTOUF	ABDELLAH	09/08/1996	B	12	Amphi Amzal	12	04,50

40	ATMANI	MASSINISSA	17/08/1996	B	12	Amphi Amzal		
41	ATMANI	OUASSILA	22/05/1997	B	12	Amphi Amzal		
42	ATMIMOU	LAMIA	07/04/1996	B	12	Amphi Amzal	10,00	
43	AUMORACI	KAHINA	19/05/1997	B	12	Amphi Amzal	08,00	
44	AZI	EL GHANI	09/03/1998	B	12	Amphi Amzal		
45	AZIBI	TARIK	30/09/1994	B	12	Amphi Amzal		
46	AZIL	KAHINA	21/01/1995	B	12	Amphi Amzal		
47	AZIRI	YASSINE	22/10/1998	B	12	Amphi Amzal		
48	BABOURI	AGHILES	30/06/1997	B	12	Amphi Amzal		
49	BACHATENE	MAYA	02/07/1998	B	12	Amphi Amzal	03,00	
50	BACHIR	FATIMA	19/10/1983	B	12	Amphi Amzal	07,50	
51	BACHIR	KAMEL	22/04/1995	B	12	Amphi Amzal		
52	BACHIR	MOHAND	02/05/1993	B	12	Amphi Amzal		
53	BACHIR	SAID	15/05/2000	B	12	Amphi Amzal		
54	BACHOUCHI	ADEL	21/09/1998	B	12	Amphi Amzal	09,00	
55	BADAOU	MISSILIA	05/05/2000	B	12	Amphi Amzal	05,00	
56	BADI	YACINE	22/07/1993	B	12	Amphi Amzal		
57	BADJA	AISSA	08/07/1992	B	12	Amphi Amzal		
58	BAHMED	JUGURTHA	25/09/1999	B	12	Amphi Amzal		
59	BAICHE	HAKIMA	16/03/1999	B	12	Amphi Amzal	00,00	
60	BAICHE	ZAKARIA	03/03/1997	B	12	Amphi Amzal	03,50	
61	BAILECHE	SALIM	15/06/1998	B	12	Amphi Amzal	01,50	
62	BAIT	NINOR	14/04/1999	B	12	Amphi Amzal	01,00	
63	BALOUL	MELISSA	27/07/1997	B	12	Amphi Amzal	00,00	
64	BARACHE	KAMILIA	31/10/2000	B	12	Amphi Amzal	04,00	
65	BATTOU	GAYA	03/10/2000	B	12	Amphi Amzal		
66	BAZIZ	SAMIA	22/11/1999	B	12	Amphi Amzal	02,50	
67	BEBANE	DEHBIA	05/12/2000	B	12	Amphi Amzal	03,00	
68	BEBOUCHI	YASMINA	09/08/1997	B	12	Amphi Amzal	04,00	
69	BEDRANE	OUZNA	19/08/1999	B	12	Amphi Amzal		
70	BEDRI	CELIA	01/06/1998	B	12	Amphi Amzal	16,50	
71	BEGRICHE	REZAK	12/03/1996	B	12	Amphi Amzal	11,00	
72	BEKHAT	HAMID	29/05/1996	B	12	Amphi Amzal	01,50	
73	BEKRI	KATIA	19/09/1997	B	12	Amphi Amzal	00,00	
74	BERTHE	N'TEIN N'DIO DITE HAWA	13/03/2000	B	12	Amphi Amzal	05,00	
75	BOUAZIZ	KOUSSILA	03/01/2000	B	12	Amphi Amzal	16,00	
76	BUGINGO	GILBERT	10/10/1996	B	12	Amphi Amzal		
77	BAHMED	RAZIKA	23/09/1993	B	13	Amphi Amzal	10,00	
78	BAIT	RAZIKA	08/09/1999	B	13	Amphi Amzal	05,00	
79	BAKIRI	ANIS	27/10/1996	B	13	Amphi Amzal		
80	BAKIRI	LIZA	22/05/1997	B	13	Amphi Amzal		
81	BAKIRI	SONIA	22/06/1996	B	13	Amphi Amzal		
82	BAKIRI	SYLIA	08/07/1996	B	13	Amphi Amzal	08,50	
83	BAKOUCHE	FARID	31/05/1995	B	13	Amphi Amzal		
84	BAKOUCHE	FERHAT	11/02/1996	B	13	Amphi Amzal	04,00	

85	BANI	SYLIA	10/06/1995	B	13	Amphi Amzal		
86	BAOUCHE	FERHAT	12/09/1996	B	13	Amphi Amzal		
87	BAOUDJ	YOUCEF	01/10/1994	B	13	Amphi Amzal	01,50	
88	BAYOUD	AMINE	12/04/1995	B	13	Amphi Amzal		
89	BAZIZ	ADEL	26/01/1999	B	13	Amphi Amzal		
90	BAZIZ	FOUAD	17/08/1997	B	13	Amphi Amzal	06,00	
91	BECHOUR	SALIHA	17/10/1998	B	13	Amphi Amzal	00,50	
92	BECHOUHI	MASSINISSA	14/11/1997	B	13	Amphi Amzal	03,00	
93	BEDRAT	DJOUHER	26/04/1991	B	13	Amphi Amzal		
94	BEGHDAD	SONIA	16/09/1998	B	13	Amphi Amzal		
95	BEKRI	MALIA	07/03/1998	B	13	Amphi Amzal	06,50	
96	BELABBAS	HINDA	02/08/1999	B	13	Amphi Amzal		
97	BELABBAS	MOHAND OU TAHAR	19/06/2000	B	13	Amphi Amzal		
98	BELAHCENE	MANEL	06/07/1990	B	13	Amphi Amzal	04,00	
99	BELAICHE	TANINA	18/12/1999	B	13	Amphi Amzal	07,50	
100	BELAICHE	YACINE	14/03/1998	B	13	Amphi Amzal	05,00	
101	BELAMINE	CHAHRAZED	28/12/2000	B	13	Amphi Amzal		
102	BELFADEL	ABDELKADER	20/06/1999	B	13	Amphi Amzal	03,50	
103	BELGHADID	LAHCENE	31/03/1998	B	13	Amphi Amzal		
104	BELHADI	LYES	10/07/1997	B	13	Amphi Amzal		
105	BELHADJ	CHEMS EDDINE	17/06/1997	B	13	Amphi Amzal	08,50	
106	BELHADJ	IMEN	16/01/1998	B	13	Amphi Amzal	02,50	
107	BELHADJ	SARA	06/09/1999	B	13	Amphi Amzal	02,00	
108	BELHADJI	KENZA	06/05/2000	B	13	Amphi Amzal	08,00	
109	BELHAMICHE	CYLIA	04/02/2000	B	13	Amphi Amzal	06,00	
110	BELHOCINE	MELISSA	10/03/1999	B	13	Amphi Amzal	03,50	
111	BOCUM	ABDRAMANE DALA	19/07/2000	B	13	Amphi Amzal	06,50	
112	BOUDJEDAIMI	YASMINA	13/09/1990	B	13	Amphi Amzal		
113	MBENTYO	ABUBAKALI	01/04/1994	B	13	Amphi Amzal	06,00	
	Bedrati	Djouher	28/04/1999	B	13	Amphi Amzal	00,00	

74 étudiants présents

[Signature]

Examen de: Intro. Management Date de l'examen: 27/06/2009 30 min. d. a. l.
 Horaires: 8h30 - 10h00 Responsable de module: M. F. ELAS.M

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BEHLOUL	BELKACEM RAMY	02/05/1998	B	14	Amphi Hambli	24	04,00
2	BEKDA	ILHAM	17/09/1995	B	14	Amphi Hambli	—	—
3	BEKDACHE	ALI	13/02/1999	B	14	Amphi Hambli	—	05,00
4	BEKHTAOUI	SONIA	30/04/1997	B	14	Amphi Hambli	—	04,00
5	BEL MOUHOUB	HASSIBA	16/02/1996	B	14	Amphi Hambli	23	03,50
6	BELACEL	RAMDANE	08/05/1997	B	14	Amphi Hambli	—	—
7	BELAID	M'HENNA	31/05/1996	B	14	Amphi Hambli	18	02,00
8	BELAIDI	NADIA	11/10/1993	B	14	Amphi Hambli	—	—
9	BELALI	LISA	23/02/1999	B	14	Amphi Hambli	—	—
10	BELALOUI	SALIHA	10/04/1994	B	14	Amphi Hambli	—	—
11	BELARBI	YACINE	13/12/1996	B	14	Amphi Hambli	25	05,00
12	BELBRAHIM	HANANE	21/06/1999	B	14	Amphi Hambli	21	06,00
13	BELGHADID	SARA	28/01/2000	B	14	Amphi Hambli	—	—
14	BELHADJ	HAMID	27/02/1997	B	14	Amphi Hambli	22	05,00
15	BELHADJ	YACINE	25/05/1998	B	14	Amphi Hambli	—	—
16	BELHADJEL	RANDA	24/11/1997	B	14	Amphi Hambli	23	07,00
17	BELHOCINE	MELYSSA	15/07/2000	B	14	Amphi Hambli	24	07,00
18	BELKACEM	KENZA	12/05/1996	B	14	Amphi Hambli	24	04,00
19	BELKACEM	Salah-abdelatif	05/08/2000	B	14	Amphi Hambli	24	04,00
20	BELKACEM	YASMINA	25/09/2000	B	14	Amphi Hambli	24	03,50
21	BELKACEMI	ANIA	29/10/2000	B	14	Amphi Hambli	Belk	16,00
22	BELKACEMI	TORKIA MELINA	15/07/1999	B	14	Amphi Hambli	24	03,00
23	BELKACEMI	TOUFIK	11/04/2000	B	14	Amphi Hambli	24	02,00
24	BELKAI	OUARDIA	20/08/1998	B	14	Amphi Hambli	24	01,50
25	BELKAI	SONIA	13/10/1999	B	14	Amphi Hambli	24	05,00
26	BELKAI	YOUBA	17/06/1995	B	14	Amphi Hambli	24	01,00
27	BELKESSA	KENZA	15/09/1999	B	14	Amphi Hambli	24	06,50
28	BELKESSAM	MOHAND OU RAMDANE	19/01/1998	B	14	Amphi Hambli	24	01,50
29	BELKHOUS	LINA	09/04/2000	B	14	Amphi Hambli	24	07,50
30	BELLAHSENE	LOUNAS	20/09/1999	B	14	Amphi Hambli	—	—
31	BERREHAL	ZAKIA	03/08/1998	B	14	Amphi Hambli	24	02,50
32	DJEBRA	LYLIA	10/08/1995	B	14	Amphi Hambli	—	—
33	HIMEUR	MASSIL	11/03/1995	B	14	Amphi Hambli	24	02,50
34	IBBOUD	ABDESLAM	21/06/1997	B	14	Amphi Hambli	24	01,00
35	AIT YALA	BILLEL	04/03/1987	B	15	Amphi Hambli	24	09,00
36	BAZIZ	SMAIL	22/08/1993	B	15	Amphi Hambli	—	—
37	BELHOCINE	GHILES	27/04/1999	B	15	Amphi Hambli	24	04,00
38	BELHOCINE	MARIA	14/03/1999	B	15	Amphi Hambli	24	03,00
39	BELHOCINE	YACINE	01/01/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—

40 Belhot 05,00
 41 BELHOUAS 02,00
 42 BELHOUT 01,00
 43 BELHOUT 03,00
 44 BELHOUT 01,00
 45 BELKACEM 03,00
 46 BELKACEM 10,00
 47 BELKACEM 01,00
 48 BELKACEMI 01,00
 49 BELKACEMI 01,00
 50 BELKADI 01,00
 51 BELKADI 02,00
 52 BELKADI 01,00
 53 BELMAHDI 02,50
 54 BELMILOUD 14,00
 55 BELMOUHOUB 03,00
 56 BELOUAR 14,00
 57 BELOUAR 12,50
 58 BEN ABDERRAHMANE 05,00
 59 BEN AMARA 00,50
 60 BEN BELKACEM 00,50
 61 BEN BELKACEM 07,50
 62 BEN CHALAL 01,50
 63 BEN HAMLAT 04,00
 64 BEN KACI 08,50
 65 BEN MOUHOUB 06,50
 66 BEN MOUHOUB 01,00
 67 DIARRA 06,00
 68 LAOUDI 01,00
 68 MAIGA 10,00
 70 BRITO VANIA LICIA 03,00

22 étudiants

40	BELHOT	AKLI	21/12/1994	B	15	Amphi Hambli	24	02,50
41	BELHOUAS	LYNDA	14/10/1998	B	15	Amphi Hambli	—	—
42	BELHOUT	ALI	10/04/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
43	BELHOUT	HADJILA	09/11/1998	B	15	Amphi Hambli	—	03,00
44	BELHOUT	KENZA	17/04/1997	B	15	Amphi Hambli	—	—
45	BELKACEM	AMINA	18/05/1996	B	15	Amphi Hambli	24	03,00
46	BELKACEM	NADIA	05/09/1999	B	15	Amphi Hambli	24	10,00
47	BELKACEM	YANIS	05/10/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
48	BELKACEMI	ABDESLAM	21/05/1998	B	15	Amphi Hambli	—	—
49	BELKACEMI	LYES	02/03/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
50	BELKADI	IMANE	26/02/1998	B	15	Amphi Hambli	—	—
51	BELKADI	LYES	05/02/1999	B	15	Amphi Hambli	24	02,00
52	BELKADI	SAFA	18/02/1999	B	15	Amphi Hambli	—	—
53	BELMAHDI	LYDIA	30/09/2000	B	15	Amphi Hambli	24	02,50
54	BELMILOUD	LISA	19/02/2000	B	15	Amphi Hambli	24	14,00
55	BELMOUHOUB	DJEDIJGA	27/10/2000	B	15	Amphi Hambli	24	03,00
56	BELOUAR	RAYEL	17/08/2000	B	15	Amphi Hambli	24	14,00
57	BELOUAR	RYMA	14/08/2000	B	15	Amphi Hambli	24	12,50
58	BEN ABDERRAHMANE	LETTISSIA	18/03/1998	B	15	Amphi Hambli	24	05,00
59	BEN AMARA	THIZIRI	29/01/1997	B	15	Amphi Hambli	24	00,50
60	BEN BELKACEM	CELINE	14/06/1999	B	15	Amphi Hambli	24	00,50
61	BEN BELKACEM	YANIS	01/08/2000	B	15	Amphi Hambli	24	07,50
62	BEN CHALAL	AMEL	25/02/1998	B	15	Amphi Hambli	—	01,50
63	BEN HAMLAT	TAKFARINAS	29/05/1998	B	15	Amphi Hambli	24	04,00
64	BEN KACI	LYNDA	02/07/1998	B	15	Amphi Hambli	24	08,50
65	BEN MOUHOUB	AHCENE	21/05/2000	B	15	Amphi Hambli	24	06,50
66	BEN MOUHOUB	TASSADIT	01/09/2000	B	15	Amphi Hambli	24	01,00
67	DIARRA	AWA	09/10/1999	B	15	Amphi Hambli	24	06,00
68	LAOUDI	LYDIA	11/07/1996	B	15	Amphi Hambli	—	—
68	MAIGA	MOUDOUWO FFOULANE	23/05/2000	B	15	Amphi Hambli	24	10,00
70	BRITO VANIA LICIA	FERNANDES		B	15	Amphi Hambli	24	03,00

Introduction au Management
 Section B16/17

FIRLAS.m

Examen de Introduction au Management (27/06/19)
 Horaire: 8h30 - 10h00 Responsable de module: M. FIRLAS.m

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BEHAL	NADIA	26/06/1997	B	14	Amphi Hameg	—	—
2	BELKESSA	HOCINE	13/02/1997	B	16	Amphi Hameg	—	—
3	BELKESSAM	AREZKI	06/07/1996	B	16	Amphi Hameg	—	—
4	BELKESSAM	GHILES	10/04/2000	B	16	Amphi Hameg	—	—
5	BELLAID	ABDENOUR	05/01/1998	B	16	Amphi Hameg	—	—
6	BELLAL	CHAHINEZ	04/02/1998	B	16	Amphi Hameg	—	09,50
7	BELLIL	THANINA	21/10/1994	B	16	Amphi Hameg	—	—
8	BELMADANI	SAMIRA	17/05/1993	B	16	Amphi Hameg	—	02,00
9	BELMELLAT	NAZIL	03/02/1995	B	16	Amphi Hameg	—	—
10	BELMIHOUB	MELISSA	08/08/1998	B	16	Amphi Hameg	—	00,50
11	BELMILOUD	CELINA	23/12/1998	B	16	Amphi Hameg	—	01,50
12	BELOUNIS	KATIA	06/05/1992	B	16	Amphi Hameg	—	03,50
13	BEN AICI	SAIFEDDINE	01/09/1999	B	16	Amphi Hameg	—	07,50
14	BEN AIDRENE	AREZKI	02/11/1996	B	16	Amphi Hameg	—	08,50
15	BEN AMEUR	SADIA	17/05/1998	B	16	Amphi Hameg	—	04,50
16	BEN AREZKI	KASSANDRA	14/01/1999	B	16	Amphi Hameg	—	07,50
17	BEN BACHA	YOUVA	11/09/1996	B	16	Amphi Hameg	—	—
18	BEN SENOUCI	OÛSSAMA	25/04/1999	B	16	Amphi Hameg	—	01,00
19	BEN SLIMANE	SARA	24/08/1999	B	16	Amphi Hameg	—	03,00
20	BEN TALEB	ADEL	30/09/2000	B	16	Amphi Hameg	—	02,50
21	BEN ZID	ILELLI	23/03/1996	B	16	Amphi Hameg	—	04,00
22	BENABDALLAH	BOUDJEMA	24/01/1999	B	16	Amphi Hameg	—	03,50
23	BENABDERHIM	MOUNIR	29/11/2000	B	16	Amphi Hameg	—	—
24	BENAMARA	CELIA	05/04/2000	B	16	Amphi Hameg	—	03,50
25	BENAMARA	YANIS	04/06/1999	B	16	Amphi Hameg	—	01,50
26	BENAMRI	ASSALAS	01/08/1997	B	16	Amphi Hameg	—	—
27	BENANE	NASSIM	15/06/1999	B	16	Amphi Hameg	—	01,50
28	BENCHABANE	DAHBLIA	26/02/1999	B	16	Amphi Hameg	—	01,00
29	BENCHABANE	HOCINE	16/04/1999	B	16	Amphi Hameg	—	05,00
30	BENDJEDDOU	AMRANE	29/11/1999	B	16	Amphi Hameg	—	—
31	BENELHADJ	DALILA	16/08/1997	B	16	Amphi Hameg	—	06,50
32	BENHAMMOU	YANIS	09/03/2000	B	16	Amphi Hameg	—	03,50
33	BENIDIR	KHEDOUJIA AMEL	27/11/2000	B	16	Amphi Hameg	—	11,00
34	BENKACI	FATMA	28/01/2000	B	16	Amphi Hameg	—	01,50
35	GHAROUT	KENZA	30/10/1999	B	16	Amphi Hameg	—	03,00
36	NEZLA	MASSINISSA	12/09/1998	B	16	Amphi Hameg	—	—
37	SADOUDI	MINA	14/03/2001	B	16	Amphi Hameg	—	07,50
38	TRAORE	ABDOURAHMANE YOUSSEF	15/10/1999	B	16	Amphi Hameg	—	12,00
39	AZOUR	KAMEL	01/01/1994	B	17	Amphi Hameg	—	—

Introduction au Management / Section B
 GAT

40	BEN AKOUCHE	BRAHIM	10/06/1997	B	17	Amphi Hameg	—	03,50
41	BEN BEKKOU	DIAMEL	06/07/1996	B	17	Amphi Hameg	—	—
42	BEN CHABANE	ABDERZAK	26/10/1995	B	17	Amphi Hameg	—	—
43	BEN CHABANE	JUBA	03/03/2000	B	17	Amphi Hameg	—	07,50
44	BEN CHABANE	ZAHAIA	13/04/1995	B	17	Amphi Hameg	—	01,50
45	BEN CHIKH	LYNA	18/06/1998	B	17	Amphi Hameg	—	—
46	BEN GOUGAM	DIHYA	06/01/1997	B	17	Amphi Hameg	—	—
47	BEN MESSAOUD	KENZA	13/05/1993	B	17	Amphi Hameg	—	—
48	BEN SAI	BOUDJEMAA	02/03/1995	B	17	Amphi Hameg	—	—
49	BEN SAIDJ	NADIA	11/11/1996	B	17	Amphi Hameg	—	01,00
50	BEN YAHIA	SABRINA	16/12/1999	B	17	Amphi Hameg	—	04,50
51	BEN ZAOUICHE	HAMZA	24/11/1998	B	17	Amphi Hameg	—	—
52	BENALI	CHERIF	23/03/1998	B	17	Amphi Hameg	—	—
53	BENKOUIDER	MELISSA	10/01/2000	B	17	Amphi Hameg	—	05,50
54	BENLAHCENE	MERIEEM	06/06/1999	B	17	Amphi Hameg	—	07,00
55	BENNEDINE	FATMA	12/01/2000	B	17	Amphi Hameg	—	—
56	BENREJDAL	ZOHRA	21/12/1997	B	17	Amphi Hameg	—	03,50
57	BENSADI	MANAL	03/06/1999	B	17	Amphi Hameg	—	03,00
58	BENSAID	MERIEEM	14/08/2000	B	17	Amphi Hameg	—	06,50
59	BENSEBA	CHAHRAZED	03/12/1999	B	17	Amphi Hameg	—	—
60	BENTCHAKAL	LYDIA	06/11/1997	B	17	Amphi Hameg	—	03,00
61	BENYOUCEF	MESSINA	29/10/2000	B	17	Amphi Hameg	—	08,50
62	BENZID	MASTANABAL	14/02/1998	B	17	Amphi Hameg	—	04,00
63	BERDOUS	YANIS	03/03/2000	B	17	Amphi Hameg	—	04,00
64	BERKANE	FATIMA	14/07/2000	B	17	Amphi Hameg	—	09,50
65	BERKANE	HANANE	07/07/2000	B	17	Amphi Hameg	—	08,00
66	BERKANI	KOUSSAILA	30/01/1999	B	17	Amphi Hameg	—	01,50
67	BOUATTA	MASSINISSA	10/03/1992	B	17	Amphi Hameg	—	—
68	BOUMEDIENE	LISA	06/06/1993	B	17	Amphi Hameg	—	—
69	DIALLO	ALBATOUR BOCARI	08/01/1999	B	17	Amphi Hameg	—	02,50
70	LAZRI	LYNDA	10/05/1998	B	17	Amphi Hameg	—	—
							—	—
							—	—
							—	—
							—	—
							—	—
							—	—
							—	—

18 étudiants présents

Introduction au Management
Section B1/G18

Examen de: Introduction Management
Date de l'examen: 29/06/2019
Horaire: 8h30 - 10h00
Responsable de module: M^r FERLAS M

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BENALI	GAYA	08/02/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
2	BENALI	RABAH	26/05/1994	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	09,50
3	BENAMEUR	DAHMANE	14/01/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
4	BENAMEUR	ESSAID	21/07/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	03,00
5	BENAMRANE	LILIA	22/11/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
6	BENANE	YOUNES	06/03/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
7	BENAOUADI	KHEIRA	30/01/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
8	BENARIM	LAHNA	04/04/1998	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
9	BENBELKACEM	KOCEILA	01/01/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
10	BENCHABANE	NAIMA	07/05/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
11	BENDAHMANE	JUGURTHA	21/10/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	02,00
12	BENDJAGHLOULI	NADJAT	05/04/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
13	BENDOU	OUSSAMA	26/03/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
14	BENHAIDA	YASMINE	25/12/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	12,00
15	BENHAMZA	LYES	11/01/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
16	BENLALLI	MOHAMED IDDIR	12/01/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	03,00
17	BENMANSOURI	OUIZA	27/09/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
18	BENNABI	MOHSAID	19/01/1994	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	00,50
19	BENNEDDIF	DJAFFAR	09/04/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	04,50
20	BENNOUAR	HASSIBA	14/02/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	00,50
21	BENOBEIDALLAH	SLIMANE	25/06/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	00,50
22	BERKANI	CHERIF	26/08/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
23	BERKOUICHE	GHILAS	22/11/1998	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
24	BERRABAH	AMMAR	16/05/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	05,00
25	BERRABAH	ANIS	19/07/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	04,50
26	BERRABIA	MOHAMMED	15/01/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
27	BERRADJ	YOUNES	26/01/1998	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	12,00
28	BERRAH	AHMED	31/03/2000	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
29	BERRAH	MOHAND	01/04/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,00
30	BERRANEN	SID ALI	04/11/1997	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	02,00
31	BESSAH	IMENE	04/07/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	04,00
32	BESSAHA	DALINDA	06/07/2000	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	13,00
33	BESSIGHI	MANEL	14/02/2001	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
34	BIA	LYDIA	23/09/2000	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	14,50
35	BOUABBA	MUSTAPHA	12/12/1999	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	03,50
36	BOUABBACHE	ROUMAÏSSA	28/08/2000	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	—
37	BOUABIDA	AREZKI	30/07/1998	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	01,50
38	NAIT-OUSSADA	CHABANE	01/09/1996	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	02,50
39	NATECHE	LYES	18/07/1995	B	18	Grande salle SE1	[Signature]	06,50

26 étudiants présents

Introduction au Management
Section B1/G19

Examen de: Introduction Management
Date de l'examen: 29/06/2019
Horaire: 8h30 - 10h00
Responsable de module: M^r FERLAS M

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BABY	FATOUmata	21/08/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	06,50
2	BEN OUALI	SOUHILA	18/01/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	03,50
3	BENDALI	WASSIM	23/01/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
4	BENSAAD	ABDELHAMID	04/05/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
5	BENSEBA	LYES	01/12/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	00,50
6	BENSEDDIK	SAID	11/01/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	00,50
7	BENTAFAT	ISHAK	20/06/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	04,50
8	BERCHICHE	ADEL AMEYAS	19/06/1995	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	05,50
9	BERCHICHE	YANIS	24/03/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
10	BERKANE	YOUCEF	30/08/1995	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
11	BERKANI	FAWZI	02/01/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
12	BERKAT	NASSIMA	24/03/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	05,00
13	BERKI	GHILES	11/03/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
14	BERKI	SOUMIA	03/07/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	02,50
15	BERKOUd	ABDELAZIZ	15/03/1998	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	00,50
16	BERKOUd	HAKIM	11/03/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
17	BERREHOu	OUISSSEM	13/02/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	03,00
18	BERSI	MELISSA	16/06/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	02,00
19	BERZANE	SARA	23/08/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	09,00
20	BOUADDAOUI	MOHAMED ABDE RAOUF	13/06/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
21	BOUALEM	DJILLALI	27/01/1996	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
22	BOUALI	CYLIA	08/03/1998	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	00,50
23	BOUARAB	KATIA	27/07/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	05,50
24	BOUARIF	TASSADIT	06/07/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	06,00
25	BOUAROUR	AMINA	08/03/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	09,00
26	BOUASSEL	AMEL	19/11/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	10,00
27	BOUAYAD	RAYANE	07/08/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
28	BOUAYAD	SARAH	02/05/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	09,00
29	BOUAZIZ	DJAMEL	19/04/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	05,00
30	BOUAZIZ	KAHINA	17/07/1998	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	04,00
31	BOUAZIZ	KENZA	19/04/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	01,00
32	BOUAZIZ	LAETITIA	20/02/2000	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
33	BOUBEKER	MANEL YAMINA	15/12/1998	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	05,50
34	KHELIFA	YASMINE	04/02/1998	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	04,50
35	SELLOUM	DJOUHRA	24/08/1997	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	00,50
36	SMAILI	MAYA	14/11/1999	B	19	Grande salle SE2	[Signature]	—
37	Aït Skhane	WAZIM	24/10/1999	B	19	—	[Signature]	03,50

25 étudiants présents

Examen de: Introduction au Management Date de l'examen: 27.06.2019
 Horaire: 08h30 - 10h00 Responsable de module: M. F. F. M.

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	BOUALIA	HENDA	22/04/1998	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	07,00
2	BOUARAB	ABDENOUR	17/06/1996	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	04,50
3	BOUBRIT	ADEL	15/01/1997	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	02,00
4	BOUCHELAGHEM	FATMA CHAHLA	09/06/2000	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	05,50
5	BOUDAA	ASSIA	12/11/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	—
6	BOUDERBANE	KENZA	22/06/2000	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	07,00
7	BOUDJEMA	KACI	19/05/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	01,50
8	BOUDJEMAI	ABDELHAKIM	27/05/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	—
9	BOUDJEMAI	OUIZA	13/08/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	03,00
10	BOUDJENAH	YANIS	22/09/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	—
11	BOUDJERADA	AMELIA	17/04/2000	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	—
12	BOUDRIES	HOURIA	15/07/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	07,00
13	BOUFAID	DJAFFAR	13/11/1999	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	07,50
14	BOUGACI	DIHIA	14/07/2001	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	02,00
15	BOUGDOUR	SAADI	26/01/1997	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	02,50
16	DAOUDI	CELIA	18/06/1997	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	12,00
17	KEBAILI	SARA	26/08/1997	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	—
18	SANOGO	AISSATOU	15/04/2001	B	20	salle 2 SE	<i>[Signature]</i>	15,00

13 étudiants présents

Introduction au Management / Section B / 620.

[Signature]

Examen de: Introduction au Management Date de l'examen: 27/06/2019
 Horaire: 08h30 - 10h00 Responsable de module: M. F. F. M.

N°	Nom	Prénoms	Date Nais.	S	Gr	lieu d'examen	Emargement	Note
1	AIT LARBI	EL KEISSA	10/08/2000	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	07,00
2	AKSIL	DIHYA	29/09/1997	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	03,00
3	BELGAID	OURDIA	24/07/1998	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	02,50
4	BESSALAH	NADIA	22/11/1994	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
5	BESSALEM	LISA	13/12/1995	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
6	BETOUCHE	AMAR	24/10/1999	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	10,00
7	BEZOUANE	YOUCEF	11/10/1997	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	06,00
8	BIBI	MENOUN	25/12/1996	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
9	BIRI	SARAH	13/02/1994	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	11,00
10	BIRKOUICHE	ASSIA	08/07/1997	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	01,50
11	BIRKOUICHE	LYDIA	20/04/1997	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	12,00
12	BIRKOUICHE	THINHINANE	09/08/1996	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	02,00
13	BOUAB	BOUSSAD	12/08/1999	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	02,50
14	BOUABBACHE	JUGURTA	08/11/1995	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
15	BOUABDALLAH	HASSIBA	04/11/1993	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
16	BOUAKLI	AMIROUCHE	25/07/1993	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	—
17	BOUALA	BILAL	19/07/1996	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	10,00
18	BOUALI	AMAR	16/10/1998	B	20	salle 1 SE	<i>[Signature]</i>	03,00

Introduction au Management / Section B / 620.

12 étudiants présents.

[Signature]