

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE



MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Faculté des sciences économiques, commerciales et sciences de gestion

MASTER

ACADEMIQUE/PROFESSIONNALISANT

Management Public

Responsable de l'équipe de formation

M^{me} SI SALAH

I – Fiche d'identité du Master

1 - Localisation de la formation :

Faculté (ou Institut) : Faculté des Sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion

Département : Sciences de gestion

Section :

2- Partenaires extérieurs *:

Autres établissements partenaires

- Université M'hamed BOUGARA Boumerdès
- Université de Bejaia
- Université Ferhat ABBAS de Sétif
- CREAD Alger
- ENA Alger

Entreprises et autres partenaires socio économiques :

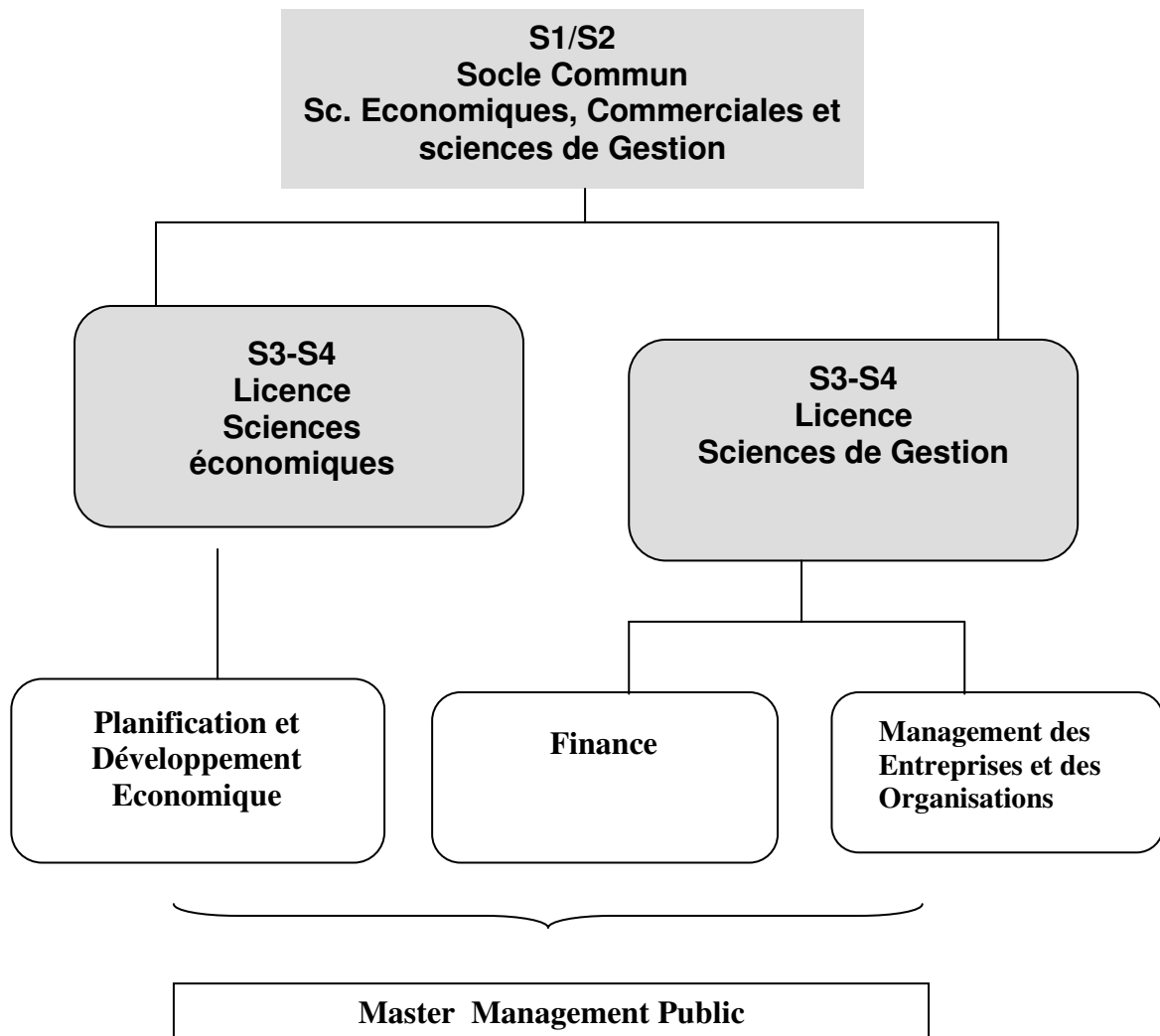
- ENIEM Tizi-Ouzou
- Electro-Industries Tizi-Ouzou
- ETRHB Haddad
- Collectivités locales
- Directions de Wilaya

Partenaires internationaux :

- Université Montesquieu-Bordeaux IV
- Université Paris IX Dauphine
- Université Pierre Mendes-France Grenoble

3 – Contexte et objectifs de la formation

A – Organisation générale de la formation : position du projet



B – Conditions d'accès

1. licences LMD

- *licences sciences de gestion :*
 - *Finance*
 - *Management des Entreprises et des Organisations*
- *licences sciences économiques :*
 - *Planification et développement économique.*

2. licences du système Classique (sur étude de dossiers) :

- sciences de gestion options:
 - Finance
 - Management
- sciences économiques option:
 - Economie et Gestion des Entreprises

Conditions générales :

- Moyenne de classement = égale ou supérieure à 10,00/20,00
- Moyennes des modules suivants doivent être égales ou supérieures à 10/20 :
 - S1 introduction à l'économie
 - S2 introduction au management
 - S3 économie d'entreprise
 - S4 management et gestion des entreprises
 - S5 management stratégique
 - S6 management stratégique
 - S5 gestion budgétaire et prévisionnelle
 - S6 contrôle de gestion
 - S5 économie régionale et aménagement du territoire
 - S6 localisation industrielle

C - Objectifs de la formation

La formation proposée a pour but de former les étudiants à la maîtrise des concepts, outils et stratégies en rapport avec la gouvernance des territoires, laquelle sera envisagée à travers une démarche plurielle axée sur la nécessaire prise en compte de l'ancrage spatial et territorial d'une part ainsi que de la dimension environnementale d'autre part. Il s'agit donc de former de futurs spécialistes en matière de management mais qui puissent être en mesure de prendre en charge la gestion du territoire dans lequel l'entreprise se localise, tout comme elle s'inscrit résolument dans une démarche tenant compte des impératifs liés à l'environnement et plus spécifiquement à l'économie de l'environnement.... Ce qui fait l'originalité de ce parcours, c'est le fait qu'il se propose

explicitement de rompre avec l'approche cloisonnée en usage dans nos formations universitaires, lesquelles, qu'il s'agisse d'approches en termes de gestion, de management voire même de gouvernance, s'arriment de manière quasi exclusive à l'économie d'entreprise et quasiment pas à l'économie territoriale ou à l'économie de l'environnement. Notre approche quant à elle, se préoccupe de cerner l'entreprise, sa stratégie, ses ambitions en la confrontant de manière continue, dans un permanent mouvement de va et vient, aux contraintes et aux tendances lourdes des deux autres systèmes auxquels elle s'arrime : le système économique territorial et le système économique environnemental...

D – Profils et compétences visés

Les profils concernés par cette formation de master sont ceux en rapport avec la gestion d'entreprise, soit les futurs managers. Sont concernés également les profils en rapport avec l'économie de l'environnement, soit les étudiants en économie qui se destinent à l'étude et l'analyse des nouvelles approches économiques tenant compte des coûts environnementaux et plus globalement de l'impact tant en amont qu'en aval que peut engendrer la prise en compte – ou non – de la dimension environnementale lors de l'exécution d'un acte de gestion. Dans cet ordre d'idée, un autre profil sera privilégié, celui des étudiants qui se préoccupent des questions de localisation des entreprises à travers la prise en compte des dimensions liées à l'économie spatiale et territoriale...

E- Potentialités régionales et nationales d'employabilité

Dans ce domaine, toutes les collectivités territoriales, déconcentrées ou décentralisées, qui sont continuellement interpellées par les enjeux de territoires et de localisation et que le profil de nos étudiants peut attirer sont potentiellement à même de manifester leur intérêt quant à l'employabilité éventuelle des futurs détenteurs de ce master, justement parce que ces derniers apporteront une approche globale et novatrice dans la prise en compte des préoccupations territoriales. Cette remarque vaut également pour toutes les institutions publiques vouées à la gestion territoriale. Enfin, l'importance grandissante prise par la dimension environnementale dans l'ensemble des approches, stratégies et démarches qu'elles soient d'ordre micro, méso ou macro-économique, laisse légitimement penser que nos futurs diplômés viendront à bon escient combler un vide certain en matière de recherche de compétences et de savoir-faire dans ce domaine...

F – Passerelles vers les autres spécialités

Le master « Gestion Publique » est par essence destiné aux étudiants de Sciences de gestion de la spécialité « Management des entreprises et des organisations ». Toutefois, des passerelles peuvent avec d'autres spécialités existantes ou à créer telles que « Planification et développement économique » et « Economie et gestion de l'entreprise » ou encore « Economie et gestion de l'environnement ».

II – Fiche d'organisation semestrielle des enseignements

1- Semestre 1 :

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coeff	Crédits	Mode d'évaluation	
	14 sem	C	TD	TP	T.perso			Continu	Examen
UE fondamentales									
Analyse contemporaine de l'administration publique	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Gestion budgétaire des collectivités locales	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Comptabilité publique et comptes de l'Etat	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
UE méthodologie									
Méthodologie de recherche	84	1,5	1,5		03	02	04		X
Calcul économique et choix des projets	84	1,5	1,5		03	02	04	X	X
UE découverte									
Droit des affaires	42	1,5	1,5			02	02	X	X
Management des collectivités locales	42	1,5	1,5		03	02	02	X	X
UE transversales									
Langue étrangère	42	1,5			1,5	01	02		X
Total Semestre 1	630	15	9		24	15	30		

2- Semestre 2 :

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coeff	Crédits	Mode d'évaluation	
	14 -16 sem	C	TD	TP	T.perso			Continu	Examen
UE fondamentales									
Economies des finances publiques approfondies	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Contrôle et audit dans le secteur public	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Evaluation des projets publics	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
UE méthodologie									
Méthodologie de recherche appliquée	84	1,5	1,5		03	02	04		X
Entrepreneuriat dans le secteur public	42	1,5	1,5			02	02	X	X
Communication et rédaction administrative	84	1,5	1,5		03	02	04	X	X
UE découverte									
Veille territoriale	42	1,5	1,5			02	02		
UE transversales									
Langue étrangère	42	1,5			1,5	01	02		X
Total Semestre 2	630	15	9		24	13	30		

3- Semestre 3 :

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coeff	Crédits	Mode d'évaluation	
	14 sem	C	TD	TP	T.perso			Continu	Examen
UE fondamentales									
Modernisation budgétaire en Algérie	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Contrôle de gestion dans le secteur public	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
Système de gouvernance local	126	1,5	1,5		6	02	06	X	X
UE méthodologie									
Principes et stratégies de localisation des entreprises	84	1,5	1,5		03	02	04	X	X
Economie urbaine et gouvernance des villes	84	1,5	1,5		02	02	04		
UE découverte									
Les stratégies des collectivités locales	42	1,5	1,5			02	02	X	X
UE transversales									
Langue étrangère	42	1,5			1,5	01	02		X
Total Semestre 3	630	15	9		24	15	30		

4- Semestre 4 :

Stage en milieu professionnel sanctionné par un mémoire et une soutenance

	VHS	Coeff	Crédits
mémoire	600	4	30
Total Semestre 4	600	4	30

5- Récapitulatif global de la formation :

UE \ VH	UEF	UEM	UED	UET	Total
Cours	189	147	84	63	483
TD	189	147	84	-	420
TP	-	-	-	-	-
Autre (Stage + Mémoire)	600	-	-	-	600
Total	978	294	168	63	1503
Crédits	84	24	06	06	120
% en crédits pour chaque UE	70%	20%	05%	05%	100%

III – Fiches d'organisation des unités d'enseignement

Libellé de l'UE : Fondamentale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : I

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 126 TD : 63 TP: Travail personnel : 189
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : F crédits : 18 Matière 1 : Analyse contemporaine de l'administration publique Crédits : 06 Coefficient : 02 Matière 2: gestion budgétaire des collectivités locales Crédits : 06 Coefficient : 02 Matière 3 : comptabilité publique et comptes de l'Etat Crédits : 06 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Analyse contemporaine de l'administration publique:</u> Il s'agit d'acquérir ou de renforcer les connaissances liées à l'administration publique et d'en comprendre son fonctionnement tout en y insérant une vision contemporaine intégrant des notions telles la citoyenneté , la qualité totale et autre. <u>gestion budgétaire des collectivités locales :</u> Ce cours se propose de donner aux étudiants les éléments leur permettant la maîtrise des techniques de la gestion budgétaire des collectivités locales. <u>comptabilité publique et comptes de l'Etat:</u> Cet enseignement s'inscrit explicitement dans une approche en termes d'articulation entre la comptabilité publique et le fonctionnement des comptes d'Etat.

Libellé de l'UE : Découverte
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : I

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 TD : 21 TP: Travail personnel : 42
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : D crédits : 02 Matière : management des collectivités locales et développement durable Crédits : 02 Coefficient : 02 Matière 2 : Droit public Crédits : 02 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Management des collectivités locales et développement durable :</u> Ce cours permettra aux étudiants d'acquérir les bases du management des collectivités territoriales et de comprendre l'importance que revêtent de plus en plus les paramètres environnementaux tant en amont qu'en aval des décisions de ces acteurs territoriaux. Ce cours s'inscrira dans une approche en termes de développement économique en reliant ces processus à l'impératif de la durabilité des ressources qui en permettent la concrétisation. <u>Droit public :</u> Ce cours permettra aux étudiants de se familiariser avec les notions de droit et d'acquérir les bases nécessaires à la compréhension du droit public

Libellé de l'UE : Méthodologie
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : I

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 42 TD : 42 TP: Travail personnel : 42
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : M crédits : 08 Matière 1 : Méthodologie de recherche I Crédits : 04 Coefficient : 02 Matière 2 : Calcul économique et choix des projets Crédits : 04 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + Examen
Description des matières	<u>Méthodologie de recherche :</u> L'objectif de ce cours consiste à donner aux étudiants les outils méthodologiques leur permettant d'améliorer leur expression orale mais surtout écrite en vue des échéances de court, moyen et long terme qui peuvent les attendre telles que les préparations de travaux de recherche et mémoires et leur présentation orale, les entretiens devant des jurys, les rédactions de documents professionnels (demandes, C.V, rapports, procès-verbaux...)...etc. <u>Calcul économique et choix des projets :</u> Cette matière permettra aux étudiants de s'initier et de maîtriser les techniques, concepts et outils quantitatifs utilisés dans le cadre des choix faits par l'entreprise en matière d'investissement et de sélection de projets.

Libellé de l'UE : Transversale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : I

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 à 24 TD : TP: Travail personnel :
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : T crédits : 02 Matière : Langue étrangère Crédits : 02 Coefficient : 01
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Examen
Description des matières	<u>Anglais économique adapté I :</u> <p>Il s'agit dans le cadre de cet enseignement d'initier l'étudiant à la maîtrise du vocabulaire économique en usage en sciences économiques, avec une attention toute particulière qui sera apportée aux concepts en rapport avec l'entreprise et les territoires.</p>

Libellé de l'UE : Fondamentale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : II

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 126 TD : 63 TP: Travail personnel : 189
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : F crédits : 18 Matière 1 : Economie des finances publiques approfondies Crédits : 06 Coefficient : 2 Matière 2: contrôle et audit dans le secteur public Crédits : 06 Coefficient : 02 Matière 3 : Evaluation des projets publics Crédits : 06 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Economie des finances publiques approfondies</u> Il s'agit d'approfondir les connaissances déjà acquises en matière de finances publiques ainsi que de mieux comprendre le principe de l'équilibre budgétaire. <u>Contrôle et audit dans le secteur public</u> Ce cours se propose de donner aux étudiants les éléments leur permettant de comprendre le mode de contrôle et d'audit au sein des organisations publiques et d'en comprendre les différences avec l'audit des organisations privées. <u>Evaluation des projets publics:</u> Cet enseignement propose des méthodes économiques et multidimensionnelles ainsi que les différents outils des projets publics.

Libellé de l'UE : Découverte
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : II

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 TD : 21 TP: Travail personnel : 42
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : D crédits : 02 Matière : Entrepreneuriat public Crédits : 02 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Entrepreneuriat dans le secteur public :</u> Ce cours permettra aux étudiants de dépasser la simple maîtrise des éléments de base , et de s'imprégner davantage de l'importance que revêtent de plus en plus les paramètres environnementaux tant en amont qu'en aval des décisions. Ce cours s'inscrira dans une approche en termes de développement économique en reliant ces processus à l'impératif de l'innovation et l'orientation du processus de décision publique vers les citoyens et les entreprises.

Libellé de l'UE : Méthodologie
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : II

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 42 TD : 42 TP: Travail personnel : 42
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : M crédits : 08 Matière 1 : Méthodologie de recherche appliquée Crédits : 04 Coefficient : 02 Matière 2 : communication et rédaction administrative Crédits : 04 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + Examen
Description des matières	<u>Méthodologie de recherche appliquée :</u> L'objectif de ce cours consiste à améliorer la maîtrise par les étudiants des outils méthodologiques en vue de leur permettre de développer leur expression orale mais surtout écrite en vue des échéances de court, moyen et long terme qui peuvent les attendre telles que les préparations de travaux de recherche et mémoires et leur présentation orale, les entretiens devant des jurys, les rédactions de documents professionnels (demandes, C.V, rapports, procès-verbaux...)etc. <u>Communication et rédaction administrative :</u> Cette matière offrira aux étudiants les informations, les conseils et les modèles pour construire des correspondances administratives. Elle leur fournira les instruments nécessaires pour une bonne communication administrative

Libellé de l'UE : Transversale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : II

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 TD : TP: Travail personnel : 21
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : T crédits : 02 Matière : Langue étrangère Crédits : 02 Coefficient : 01
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Examen
Description des matières	<u>Langue étrangère :</u> Il s'agit dans le cadre de cet enseignement d'initier l'étudiant à la maîtrise du vocabulaire économique en usage en sciences économiques, avec une attention toute particulière qui sera apportée aux concepts en rapport avec l'entreprise et les territoires.

Libellé de l'UE : Fondamentale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : III

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 126 TD : 63 TP: Travail personnel : 189
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : F crédits : 18 Matière 1 : Modernisation budgétaire en Algérie Crédits : 06 Coefficient : 02 Matière 2 : contrôle de gestion dans le secteur public Crédits : 06 Coefficient : 02 Matière 3 : système de gouvernance locale Crédits : 06 Coefficient : 03
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Modernisation budgétaire en Algérie:</u> L'objectif de cet enseignement est de comprendre , à travers des modèles comparatifs, les lacunes du système budgétaire en Algérie et de l'inscrire dans une optique plus moderne et plus efficace. <u>Contrôle de gestion dans le secteur public:</u> Cet enseignement propose une vision spécifique d'un contrôle de gestion appliqué au secteur public. Il met l'accent sur les spécificité du secteur et propose une analyse des différents coûts à travers les différents centres de responsabilité. <u>Système de gouvernance locale :</u> L'objectif de cet enseignement consiste en une présentation relativement exhaustive de l'administration publique, depuis son évolution jusqu'à son rôle dans les différentes politiques et décisions locales.

Libellé de l'UE : Découverte
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : III

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 TD : 21 TP: Travail personnel : 42
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : D crédits : 02 Matière 1 : Stratégies des collectivités locales Crédits : 02 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + examen
Description des matières	<u>Stratégies des collectivités locales:</u> Cette matière permettra aux étudiants qui ont déjà acquis les connaissances nécessaires à la maîtrise du champ porté par le territoire et les collectivités locales d'appréhender une dimension plus opératoire matérialisée par les approches, stratégies et politiques mises en œuvre par les organisations (entreprises et collectivités territoriales) pour optimiser leurs choix décisionnels en tenant compte de la donnée environnementale envisagée sous forme d'atouts ou de contraintes.

Libellé de l'UE : Méthodologie
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : III

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 42 TD : 42 TP: Travail personnel : 70
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : M crédits : 08 Matière 1 : principes et stratégies de localisation des Crédits : 04 Coefficient : 02 Matière 2 : Economie urbaine et gouvernance des villes Crédits : 02 Coefficient : 02
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Continu + Examen
Description des matières	<u>Principes et stratégies de localisation des entreprises I:</u> Cet enseignement s'inscrit explicitement dans une approche en termes d'articulation entreprises-territoires, et vise à former les étudiants à la maîtrise des concepts ainsi que des démarches liés aux choix définis par l'entreprise en matière de localisation de projets. <u>Economie urbaine et gouvernance des villes :</u> Ce cours permettra aux étudiants d'appréhender un champ territorial spécifique, « la ville », et de se familiariser avec les concepts essentiels portés par la discipline qui traite de la dimension économique du champ urbain à savoir « l'économie urbaine ». Une fois acquis ces pré-requis, il s'agira de revenir au concept de management et plus précisément de gouvernance, et de le confronter à la réalité urbaine pour en dégager ses spécificités.

Libellé de l'UE : Transversale
Filière : Sciences de gestion
Spécialité : Management public
Semestre : III

Répartition du volume horaire global de l'UE et de ses matières	Cours : 21 TD : TP: Travail personnel : 21
Crédits et coefficients affectés à l'UE et à ses matières	UE : T crédits : 02 Matière : Langue étrangère Crédits : 02 Coefficient : 01
Mode d'évaluation (continu ou examen)	Examen
Description des matières	<u>Langue étrangère:</u> Cet enseignement s'inscrit dans la continuité des cours d'anglais économique dispensés au cours des deux premiers semestres, mais portera une attention encore plus appuyée à la maîtrise par les étudiants du vocabulaire économique nécessaire à la compréhension des apports des auteurs anglophones essentiels en matière de management d'entreprise et de gouvernance territoriale.

IV - Programme détaillé par matière

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Enseignant responsable de l'UEF : Mohamed DRIR

Matière : Analyse contemporaine de l'administration publique

Objectifs de l'enseignement

Renforcement des connaissances liées à l'administration publique et son fonctionnement tout en y insérant une vision contemporaine intégrant des notions telles la citoyenneté , la qualité totale et autre.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts de l'économie

Contenu de la matière :

- I- L'administration publique : visions diversifiées**
- II- La vision de leadership**
- III- La vision qualité totale**
- IV- La citoyenneté**

- V- L'éco-environnement de l'administration publique**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances.

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : gestion budgétaire des collectivités locales

Objectifs de l'enseignement

Donner aux étudiants les éléments leur permettant la maîtrise des concepts et outils liés à la gestion budgétaire.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils de la gestion budgétaire et comprendre le fonctionnement spécifique de celle liée aux collectivités locales

Contenu de la matière :

- I- Loi de finance**
- II- Lois de finance complémentaire et révisée**
- III- L'exécution budgétaire**
- IV- Ressources fiscales destinées aux collectivités locales**
- V- Rôle des trésoriers des commune et wilaya**
- VI- Cas pratique : budget de commune et budget de wilaya**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : comptabilité publique et comptes de l'Etat

Objectifs de l'enseignement

Fournir aux étudiants les éléments leur permettant de comprendre le fondement de la comptabilité publique et le fonctionnement des comptes de l'Etat

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec la comptabilité publique

Contenu de la matière :

- I- Bilan d'Etat et ses composantes**
- II- Système de comptabilité publique et ses spécificités**
- III- Analyse comparative entre comptabilité publique et comptabilité commerciale**
- IV- Fondements généraux de la comptabilité publique et principes généraux des des dépôts de gouvernement**
- V- Bons et registres utilisés dans le système de comptabilité publique en Algérie**
- VI- Opérations de change et de recouvrement**
- VII- Dépôts de garantie**
- VIII- Comptes courants**
- IX- Clôture des comptes et préparation du compte de fin d'exercice**
- X- Contrôle financier dans le secteur public**
- XI-Comptabilité des organisations à but non lucratif**

Mode d'évaluation : - *50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- *50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : Calcul économique et choix des projets I

Objectifs de l'enseignement

Maîtrise des techniques quantitatives et des outils conceptuels et méthodologiques mis en œuvre au sein de l'entreprise dans une optique d'évaluation et de choix des projets d'investissement.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des mathématiques financières et des raisonnements économiques fondés sur la prise de décision au sein de l'entreprise.

Contenu de la matière :

- I- Définition et typologie des projets de développement**
- II- Le concept d'évaluation économique des projets**
- III- Les méthodes d'évaluation des projets**
- IV- Les techniques d'évaluation des projets**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : Méthodologie de recherche

Objectifs de l'enseignement

Maîtrise des éléments, outils et techniques méthodologiques en vue de pouvoir élaborer avec les meilleures chances de réussite différents travaux de recherche.

Connaissances préalables recommandées

Cette matière ne requiert pas de connaissances particulières en dehors de la maîtrise orale et écrite de la langue de travail.

Contenu de la matière :

- I- L'art de lire en public**
- II- Les techniques de l'exposé**
- III-La participation à un débat**
- IV-Comment réussir un entretien ?**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : Management des collectivités locales et développement durable

Objectifs de l'enseignement

Acquisition des notions fondamentales liées aux atouts et contraintes inhérents à la dimension environnementale dans la démarche entrepreneuriale et l'approche territoriale.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec l'économie de l'entreprise et accessoirement de ceux en rapport avec l'économie du développement.

Contenu de la matière :

- I- Approche conceptuelle de l'économie de l'environnement et du développement durable**
- II- La relation écologie - économie**
- III- L'environnement comme source de coûts**
- IV- L'environnement comme source de profit**
- V- Ressources non renouvelables et environnement**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Enseignant responsable de l'UED :

Matière : Droit Public

Objectifs de l'enseignement

Ce cours permettra aux étudiants de se familiariser avec les notions de droit et d'acquérir les bases nécessaires à la compréhension du droit public

Connaissances préalables recommandées

Connaissances de notions liées au droit général

Contenu de la matière :

- I- Droit public économique**
- II- Budgets publics nationaux et locaux**
- III- Droit des contrats et des marchés publics**

Mode d'évaluation : - *50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- *50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : I

Matière : Langue étrangère

Objectifs de l'enseignement

Maîtrise du vocabulaire économique anglophone en vue de pouvoir accéder à la littérature économique anglo-saxonne en rapport avec la thématique portée par le master.

Connaissances préalables recommandées

Cette matière requiert une maîtrise minimale, orale et écrite de la langue anglaise.

Contenu de la matière :

- I- The three sectors of the economy**
- II- Company structure**
- III- Accounting and financial statement**
- IV- Banking**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : Economie des finances publiques approfondies

Objectifs de l'enseignement

Il s'agit d'approfondir et de renforcer les connaissances déjà acquises en matière de finances publiques ainsi que de mieux comprendre le principe de l'équilibre budgétaire.

Connaissances préalables recommandées

Notions de base en finances publiques.

Contenu de la matière :

- I- Introduction à la théorie des choix publics et des finances publiques**
- II- Dépenses publiques et couverture des dépenses publiques**
- III- Théorie de la dette publique et de l'emprunt**
- IV- Incidence monétaire d'un emprunt de l'Etat**
- V- Impact de l'emprunt sur l'économie**
- VI- Gestion budgétaire**
- VII- Incidence et effet des impôts, taxes et dépenses publiques**
- VIII- Dette publique, politique financière et financement du développement**
- IX- Effet des dépenses publiques sur le niveau de la demande globale**
- X- Le multiplicateur budgétaire, le multiplicateur fiscal du budget d'équilibre**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances.

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : contrôle et audit dans le secteur public

Objectifs de l'enseignement

Ce cours se propose de donner aux étudiants les éléments leur permettant de comprendre le mode de contrôle et d'audit au sein des organisations publiques et d'en comprendre les différences avec l'audit des organisations privées.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec l'audit de manière générale et le contrôle de gestion

Contenu de la matière :

- I- Contrôle dans le secteur public :**
 - I-1- Définition et rôle du contrôle**
 - I-2- Typologie des contrôles (amont/ aval, interne/externe, administrative/législative)**
 - I-3 Les organes chargés du contrôle**
 - Contrôleur financier
 - Inspection financière
 - Cours des comptes
- II- Audit interne dans le secteur public**
 - II-1 définition, spécificités , rôles et objectifs de l'audit interne**
 - II-2 les indicateurs internationaux d'audit interne dans le secteur public**
 - II-3 code éthique de l'audit interne**
 - II-4 indicateurs de performance**
 - II-5 méthodologie opérationnelle de l'audit interne**
 - II-6 Outils de l'auditeur interne**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : évaluation des projets publics

Objectifs de l'enseignement

Capacité à mettre en œuvre les techniques quantitatives et les outils conceptuels et méthodologiques acquis dans un objectif d'évaluation et de choix des projets d'investissement.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des mathématiques financières et des raisonnements économiques fondés sur la prise de décision au sein de l'entreprise

Contenu de la matière :

- I- Choix d'investissements publics**
- II- Evaluation des risques des projets publics**
- III- Méthodes de calcul coûts-bénéfices**

Mode d'évaluation :

- 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : entrepreneuriat dans le secteur public

Objectifs de l'enseignement

Ce cours permettra aux étudiants de dépasser la simple maîtrise des éléments de base , et de s'imprégner davantage de l'importance que revêtent de plus en plus les paramètres environnementaux tant en amont qu'en aval des décisions. Ce cours s'inscrira dans une approche en termes de développement économique en reliant ces processus aux impératifs socio environnementaux et l'orientation du processus de décision publique vers les citoyens et les entreprises

Contenu de la matière :

- I- Définition de l'entrepreneuriat**
- II- Types d'entrepreneuriat**
- III- Pratiques entrepreneuriales dans le secteur public en Algérie**

Mode d'évaluation :

- 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Ce cours permettra aux étudiants de dépasser la simple maîtrise des éléments de base , et de s'imprégner davantage de l'importance que revêtent de plus en plus les paramètres environnementaux tant en amont qu'en aval des décisions. Ce cours s'inscrira dans une approche en termes de développement économique en reliant ces processus à l'impératif de l'innovation et l'orientation du processus de décision publique vers les citoyens et les entreprises.

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : Méthodologie de recherche appliquée

Objectifs de l'enseignement

Maîtrise confirmée des éléments, outils et techniques méthodologiques en vue de pouvoir élaborer avec les meilleures chances de réussite différents travaux de recherche.

Connaissances préalables recommandées

Cette matière ne requiert pas de connaissances particulières en dehors de la maîtrise orale et écrite de la langue de travail.

Contenu de la matière :

- I- La prise de notes**
- II- L'art du résumé**
- III- La fiche de lecture**
- IV- L'analyse d'un tableau statistique**
- V- Le Curriculum Vitae (C.V)**
- VI- L'art épistolaire dans l'administration**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : communication et rédaction administrative

Objectifs de l'enseignement

Maîtrise confirmée des éléments, outils et techniques méthodologiques en vue de pouvoir élaborer avec les meilleures chances de réussite différents correspondances administratives

Connaissances préalables recommandées

Cette matière ne requiert pas de connaissances particulières en dehors de la maîtrise orale et écrite de la langue de travail.

Contenu de la matière :

- I- Préliminaires à la rédaction**
- II- Rédaction de correspondances**
- III- Rédaction des comptes rendus de réunion**
- IV- Rédaction des documents et actes administratifs**
- V- L'importance de la rédaction dans la communication administrative**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : II

Matière : Langue étrangère

Objectifs de l'enseignement

Amélioration sensible de la maîtrise du vocabulaire économique anglophone en vue de pouvoir comprendre la littérature économique anglo-saxonne en rapport avec la thématique portée par le master.

Connaissances préalables recommandées

Cette matière requiert une maîtrise minimale, orale et écrite de la langue anglaise.

Contenu de la matière :

- I- Communication**
- II- Marketing**
- III- Job satisfaction and customer service**
- V- Management and leadership**
- VI- Advertising**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : modernisation budgétaire en Algérie

Objectifs de l'enseignement

L'objectif de cet enseignement est de comprendre , à travers des modèles comparatifs, les lacunes du système budgétaire en Algérie et de l'inscrire dans une optique plus moderne et plus efficace

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec l'analyse budgétaire.

Contenu de la matière :

- I- Introduction**
- II- Insuffisances du système budgétaire actuel**
- III- Objectifs des réformes du système financier**
- IV- Outils de réforme**
- V- La modernisation du système financier**
- VI- Expériences de quelques Etats dans les réformes financières**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : contrôle de gestion dans le secteur public

Objectifs de l'enseignement

Cet enseignement propose une vision spécifique d'un contrôle de gestion appliqué au secteur public. Il met l'accent sur les spécificité du secteur et propose une analyse des différents coûts à travers les différents centres de responsabilité

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec le contrôle de gestion

Contenu de la matière :

- I- Le contrôle de gestion**
 - I-1 genèse et évolution du contrôle de gestion**
 - I-2 spécificités du contrôle de gestion dans le secteur public**
 - I-3 contrôle de gestion à l'ère de la gestion publique moderne**

- II- Comptabilité analytique et maîtrise des coûts**
 - II-1 classification des coûts**
 - II-2 analyse des coûts à travers les centres de décision**
 - II-3 analyse des coûts selon les activités**

- III- Planification et bilan prévisionnel**
 - III-1 définition des bilans prévisionnels**
 - III-2 typologie des bilans prévisionnels**
 - III-3 étapes d'élaboration d'un bilan prévisionnel**

- IV- Tableaux de bord et évaluation des résultats dans le secteur public**
 - IV-1 indicateurs et évaluation des résultats**
 - IV-2 tableau de bord : définition et étapes d'élaboration**
 - IV-3 tableau de bord et système d'information**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : système de gouvernance locale

Objectifs de l'enseignement

L'objectif de cet enseignement consiste en une présentation relativement exhaustive de l'administration publique, depuis son évolution jusqu'à son rôle dans les différentes politiques et décisions locales.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec le management des organisations

Contenu de la matière :

- I- Evolution historique du système de l'administration locale**
 - II- La centralisation et la décentralisation dans l'administration publique**
 - III- Principes et théories relatives à l'administration locale**
 - IV- Idéologie de l'administration locale**
 - V- Facteurs de réussites de l'administration locale**
 - VI- Relation entre les administrations locales et la gouvernance locale**
- Mode d'évaluation :** - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : Economie urbaine et gouvernance des villes

Objectifs de l'enseignement

Découverte et maîtrise d'une – relativement nouvelle - discipline spécialisée des sciences économiques, l'économie des villes ou « économie urbaine » en vue d'en exploiter les outils et concepts dans une optique opérationnelle matérialisée par le management urbain.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec le management d'une part et l'analyse territoriale d'autre part.

Contenu de la matière :

- I- Problématique du fait urbain**
- II- La ville et l'urbain : essai de définition**
- III- L'apport de l'économie urbaine**
- IV- Les nouvelles approches de la gestion urbaine**
- V- La gouvernance urbaine comme réponse à la crise des villes**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;
- 50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : principes et stratégies de localisation des entreprises

Objectifs de l'enseignement

Fournir aux étudiants les éléments leur permettant de comprendre la démarche des entreprises en matière de localisation des projets d'investissements.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec les choix de localisation de projets.

Contenu de la matière :

- I- Les principes de base de la localisation des entreprises**
- II- Approche méthodologique de la localisation des entreprises**
- III- Approche descriptive de la localisation des entreprises**
- IV-Approche quantitative de la localisation des entreprises**
- V-Approche qualitative de la localisation des entreprises**

Mode d'évaluation : - *50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- *50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : principes et stratégies de localisation des entreprises

Objectifs de l'enseignement

Fournir aux étudiants les éléments leur permettant de comprendre la démarche des entreprises en matière de localisation des projets d'investissements.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils et concepts en rapport avec les choix de localisation de projets.

Contenu de la matière :

- I- Les principes de base de la localisation des entreprises**
- II- Approche méthodologique de la localisation des entreprises**
- III- Approche descriptive de la localisation des entreprises**
- IV-Approche quantitative de la localisation des entreprises**
- V-Approche qualitative de la localisation des entreprises**

Mode d'évaluation : - *50% dans le cadre du contrôle continu assuré lors des séances de Travaux Dirigés ;*
- *50% dans le cadre des examens semestriels d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : III

Matière : Langue étrangère

Objectifs de l'enseignement

Amélioration sensible de la maîtrise du vocabulaire économique anglophone en vue de pouvoir comprendre la littérature économique anglo-saxonne en rapport avec la thématique portée par le master.

Connaissances préalables recommandées

Cette matière requiert une maîtrise minimale, orale et écrite de la langue anglaise normalement améliorée suite aux cours d'anglais dispensés aux semestres I et II..

Contenu de la matière :

- I- Economics of the business**
- II- International economy**
- III-Territorial and urban economics**
- IV-Environmental economics**

Mode d'évaluation : *Organisation de deux examens d'évaluation des connaissances*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : IV

Matière : Travail personnel

- *Sous la double supervision du Responsable du Master et du Correspondant de stage.*
- *Sous la responsabilité de l'ensemble de l'équipe d'encadrement pédagogique.*

Objectifs de l'enseignement

Suivi en interne de l'étudiant par une évaluation régulière de la réalisation de son mémoire de fin d'études.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils méthodologiques nécessaires à chacune des étapes de la réalisation d'un mémoire.

Contenu de la matière :

Mode d'évaluation : - *50% dans le cadre de l'évaluation écrite (note du mémoire) ;*
- *50% dans le cadre de l'évaluation orale (note de soutenance du mémoire).*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : IV

Matière : Stage en entreprise

- *Sous la double supervision du Responsable du Master et du Correspondant de stage.*
- *Sous la responsabilité de l'ensemble de l'équipe d'encadrement pédagogique.*

Objectifs de l'enseignement

Stage d'immersion de l'étudiant au sein d'une entreprise ou d'une organisation territoriale en vue de confronter ses acquis théoriques avec la réalité entrepreneuriale ou territoriale.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise des outils méthodologiques et des acquis théoriques nécessaires à la bonne réalisation d'un stage de terrain.

Contenu de la matière :

Mode d'évaluation : *Note donnée par le correspondant de stage et tenant compte des paramètres suivants :*

- *Assiduité de l'étudiant à son stage en entreprise ;*
- *Curiosité intellectuelle manifestée à l'égard du terrain d'études ;*
- *Capacité de l'étudiant à synthétiser et à restituer les connaissances acquises sur le terrain.*

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : IV

Matière : Législation des entreprises – Législation des territoires (Séminaire)

Enseignants responsables de la matière:

- Mohamed DRIR et Mouloud GUERCHOUH (Partie Entreprises) ;
- Rhadia TADJINE-DAHMOUNE et Djamel SI-MOHAMMED (Partie Territoires)

Objectifs de l'enseignement

Séminaire permettant la connaissance ainsi que l'analyse critique de la législation nationales mise en place en matière d'entreprise (droit commercial, droit des affaires...etc.), et en matière d'institutions territoriales (codes communal, de wilaya...etc.).

Connaissances préalables recommandées

Connaissances juridiques de base.

Contenu de la matière :

- I- Connaissance de la législation régissant l'entreprise**
- II- Analyse critique**
- III- Connaissance de la législation territoriale**
- IV- Analyse critique**

Mode d'évaluation : - 50% dans le cadre des travaux des étudiants (exposés);
- 50% dans le cadre de l'évaluation finale (examen écrit).

Intitulé du Master : Management PUBLIC

Semestre : IV

Matière : Techniques d'expression et de communication (Séminaire)

Enseignants responsables de la matière:

- Mohamed DRIR et Mouloud GUERCHOUH (Partie Entreprises) ;
- Rhadia TADJINE-DAHMOUNE et Mohamed CHALLAL (Partie Territoires)

Objectifs de l'enseignement

Séminaire permettant la maîtrise de l'expression et de la communication à usage professionnel.

Connaissances préalables recommandées

Maîtrise de la méthodologie en matière de recherche..

Contenu de la matière :

Organisé sous forme de séminaires et s'appuyant sur un support audiovisuel, cet enseignement sera essentiellement axé sur des exercices de simulation reconstituant des situations auxquelles l'étudiant se trouvera inmanquablement confronté telles que :

- **La présentation d'un travail devant un jury ;**
- **Une simulation d'entretien de recrutement**
- **La présentation d'un rapport devant des supérieurs ;**
- **La participation à / La conduite d'une réunion au sein de l'organisation...etc.**

Mode d'évaluation : *Evaluation des présentations faites par chaque étudiant lors des différents exercices de simulation.*